



DRAF RANCANGAN TEMPATAN MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH

2035

(PENGGANTIAN)

JILID 3

PENGURUSAN DAN PELAKSANAAN

**RANCANGAN TEMPATAN
MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH
2035
(PENGGANTIAN)**

JILID 3
PENGURUSAN DAN
PELAKSANAAN

ISI KANDUNGAN

	MUKA SURAT
1.0 PENGENALAN	2
2.0 PENEMUAN UTAMA PENGURUSAN DAN PELAKSANAAN	2
3.0 RUMUSAN CADANGAN PENGURUSAN DAN PELAKSANAAN RT MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH 2035 (PENGGANTIAN)	3
4.0 CADANGAN PENGUKUHAN ORGANISASI MPAG	4
5.0 MEKANISME PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN RANCANGAN TEMPATAN	8
6.0 RUMUSAN CADANGAN PROJEK DAN PROGRAM RT MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH 2035 (PENGGANTIAN)	20
7.0 PROJEK <i>QUICK-WIN</i> DAN PROJEK PEMACU RT MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH 2035 (PENGGANTIAN)	33
8.0 MEKANISME PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN PROJEK DAN PROGRAM PEMBANGUNAN MELALUIKAEDAH PELAKSANAAN MELALUI <i>PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP</i> (PPP)	34
9.0 AGENSI PELAKSANA DAN PENGLIBATAN DALAM RT	36
10.0 ANGGARAN PENDAPATAN MPAG HASIL DARI CUKAI TAKSIRAN	54

PENGURUSAN DAN PELAKSANAAN

Laporan ini mengandungi cadangan pengurusan dan pelaksanaan RT yang merangkumi senarai tindakan, projek dan program, agensi pelaksana, anggaran kos dan fasa pelaksanaan projek dan program pembangunan. Laporan ini penting bagi memudah cara pembangunan melalui perincian kaedah pelaksanaan dan kolaborasi agensi teknikal berkaitan.



1.0 Pengenalan

RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) merupakan satu rancangan pemajuan menyeluruh yang menjadi asas kepada agensi pelaksana terlibat terutama pihak Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) dalam membangunkan daerah Alor Gajah. RT ini meliputi kawasan seluas 67,317.68 hektar (tidak termasuk kawasan seluas 3,500.19 hektar di mukim Durian Tunggal yang berada di bawah pentadbiran MPHTJ). Kawasan RT turut meliputi kawasan tiga (3) batu nautika dengan keluasan 11,564.24 hektar yang berada di bawah pentadbiran Pengarah Negeri (PLANMalaysia@Melaka) sebagai PBPT selaras dengan keperluan subseksyen 5(2), Akta 172 dan ini menjadikan keseluruhan kawasan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) adalah seluas 78,881.92 hektar.

RT ini mengandungi cadangan projek atau program bagi tujuan meningkatkan kualiti hidup masyarakat setempat, ekonomi, sosial dan persekitaran fizikal daerah Alor Gajah. Cadangan projek dan program yang dibuat memerlukan mekanisme pelaksanaan dan pemantauan yang strategik bagi memastikan cadangan ini dapat direalisasikan. RT merupakan instrumen yang penting dan menjadi rujukan serta panduan pelbagai pihak agensi pelaksana di peringkat daerah, negeri dan persekutuan dalam usaha untuk membangunkan daerah Alor Gajah 2035 sebagai bandar lestari dan berdaya huni.

2.0 Penemuan Utama Pengurusan dan Pelaksanaan

i. Projek Cadangan Rancangan Tempatan Terdahulu Kurang Berdaya Laksana Selaras Peredaran Masa

Berdasarkan Laporan Penilaian Outcome RT Daerah Alor Gajah 2020, didapati hanya 36.07 peratus projek cadangan RT Daerah Alor Gajah 2020 telah dilaksanakan terutama dari Teras 3 (Penyediaan Persekutaran Kehidupan Yang Sejahtera Dan Berkualiti), manakala 20.42 peratus projek sedang dilaksanakan.

Pencapaian ini adalah agak rendah berbanding sasaran asal iaitu pelaksanaan projek cadangan RT sekurang-kurangnya 50 peratus menjelang tahun 2020. Semakan yang dibuat dengan agensi pelaksana mendapati pencapaian yang rendah ini adalah disebabkan oleh cadangan projek yang dibuat ketika itu kebanyakannya tidak berdaya laksana kerana melibatkan kos yang besar ke atas manfaat atau kepentingan berskala kecil.

Jadual 1: Tahap Pencapaian Pelaksanaan Projek dan Program RT Daerah Alor Gajah 2020

Teras	Jumlah Cadangan	Status Pelaksanaan					Jumlah
		Telah Dilaksanakan	Sedang Dilaksanakan	Belum Dilaksanakan	Sudah Tidak Relevan	Status Tidak Diketahui	
1 : Pembangunan ekonomi yang kukuh dan berdaya saing	61	29	26	6	0	0	61
2 : Pembangunan perbandaran dan petempatan desa yang efisien dan mampan	32	21	8	3	0	0	32
3 : Penyediaan persekitaran kehidupan yang sejahtera dan berkualiti	66	42	19	5	0	0	66
4 : Sistem pengangkutan yang bersepadu dan efisien	204	34	20	139	1	10	204
5 : Penyediaan perkhidmatan bandar, infrastruktur dan utiliti	14	10	4	0	0	0	14
Jumlah	377	136	77	153	1	10	377
	100.00	36.07	20.42	40.58	0.27	2.65	100.00

Sumber: Laporan Penilaian Outcome RT Daerah Alor Gajah 2020

ii. Kelulusan Peruntukan Bagi Pelaksanaan Projek

Laporan Penilaian Outcome RT Daerah Alor Gajah 2020 menunjukkan bahawa terdapat projek-projek yang dirancang tidak dapat dilaksanakan atas faktorkekangan peruntukan kewangan. Selain itu, perlaksanaan projek oleh agensi pelaksana yang berkaitan turut bergantung kepada kelulusan peruntukan daripada Kerajaan Negeri dan Kerajaan Persekutuan.

iii. Kedudukan Prestasi Kewangan Agensi Kurang Memberangsangkan

Laporan Kewangan Tahunan menunjukkan MPAG mengalami deficit perbelanjaan dari tahun 2017-2020. Ini sedikit sebanyak menjelaskan pembangunan daerah Alor Gajah dan ditambah pula dengan pandemik yang melanda negara pada masa kini akan mengurangkan lagi sumber pendapatan MPAG sekurang-kurangnya untuk tempoh dua (2) tahun ke hadapan. Situasi ini juga memerlukan MPAG untuk menjalankan langkah-langkah penjimatan di samping mengenal pasti sumber-sumber kewangan baru bagi memperkuuh kedudukan kewangan pada masa hadapan.

iv. Kawasan Pembangunan yang Luas

Kawasan RT mempunyai banyak kawasan yang masih belum dibangunkan. Ini dapat membantu dalam meningkatkan pendapatan MPAG jika kawasan ini dibangunkan di masa hadapan.

v. Perluasan Kawasan Pentadbiran Majlis Sehingga 3 Batu Nautika ke Laut

Kerajaan Negeri Melaka pada masa kini dalam proses mewartakan kawasan pentadbiran MPAG sehingga 3 batu nautika ke laut. Dengan perluasan kawasan pentadbiran ini dijangka juga hasil pendapatan MPAG juga akan meningkat pada masa hadapan.

vi. Pembangunan Projek Berskala Besar

Cadangan KLIP dan Melaka Energy Corridor serta cadangan pembangunan lain yang sedang dijalankan dalam daerah Alor Gajah juga dijangka akan menyumbangkan sumber pendapatan pada MPAG.

vii. Pelaksanaan Caj Pemajuan

Pelaksanaan caj pemajuan akan dilakukan pada masa hadapan dalam kawasan pentadbiran MPAG yang akan menjadi salah satu punca pendapatan baharu kepada MPAG.

3.0 Rumusan Cadangan Pengurusan dan Pelaksanaan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Cadangan pengurusan dan pelaksanaan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) disediakan seperti berikut:

Cadangan Pengukuhan Organisasi MPAG

1. Mewujudkan Unit Bandar Pintar dan Mampan
2. Mewujudkan Bahagian Baharu di Jabatan Perancangan Bandar (Bahagian Pembangunan Pelancongan)
3. Cadangan perluasan kawasan pentadbiran MPAG meliputi keseluruhan mukim Kuala Linggi (sempadan baharu) dan kawasan perairan 3 batu nautika

Mekanisme Pelaksanaan dan Pemantauan Rancangan Tempatan

1. Penubuhan Jawatankuasa Khas Sebagai Penyelaras dan Pelaksanaan Rancangan Tempatan
2. PLANMalaysia@Melaka Sebagai Penyelaras
3. MPAG Sebagai Agensi Pelaksana Utama
4. Laporan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Pemajuan
5. Menggalakkan Penglibatan dan Pelaburan Pihak Swasta Dalam Pembangunan Daerah Alor Gajah
6. Mengenal Pasti Sumber Kewangan Baharu
7. Menggunakan Sepenuhnya Peruntukan Mengenai Caj Pemajuan (*Development Charge*) Sebagai Sumber Pendapatan Kepada PBT
8. Menguatkuasakan Undang-undang dan Peruntukan Sedia Ada

Rumusan Cadangan Projek dan Program RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Projek *Quick-Win* dan Projek Pemacu

Mekanisme Pelaksanaan dan Pemantauan Projek dan Program Pembangunan Melalui *Public-private Partnership (PPP)*

Agenzia Pelaksana dan Penglibatan Dalam RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Anggaran Pendapatan MPAG Hasil Dari Cukai Taksiran

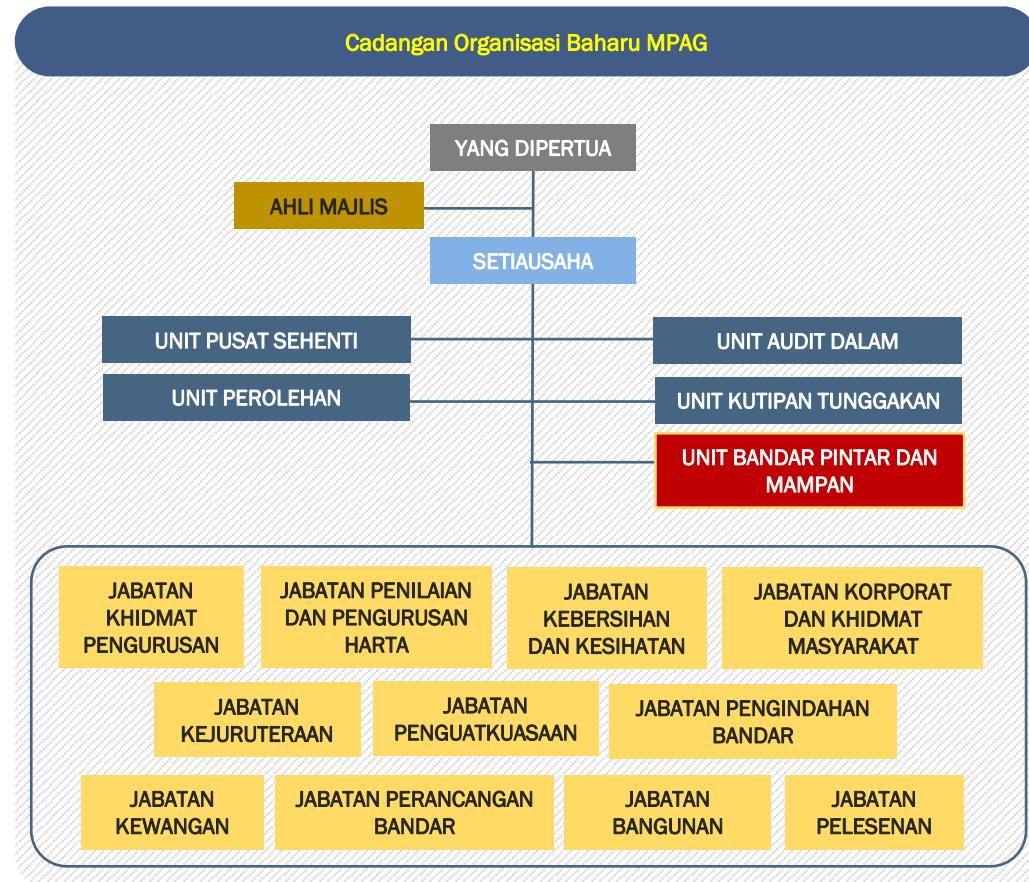
4.0 Cadangan Pengukuhan Organisasi MPAG

Penyampaian perkhidmatan yang berkesan harus didokong oleh tadbir urus dan khidmat sokongan yang mantap dan berintegriti di semua peringkat. MPAG perlu memperkemaskan jentera pentadbiran sebagai persediaan penting yang membolehkan PBT menjadi lebih proaktif dalam melaksanakan cadangan projek dan program pembangunan berdasarkan RT ini. Berdasarkan struktur sedia ada di MPAG, terdapat potensi untuk memperkuuhkan sistem perancangan dan pelaksanaan di MPAG dengan dua (2) cadangan berikut:

4.1 Mewujudkan Unit Bandar Pintar dan Mampan

Penubuhan Unit Bandar Pintar dan Mampan berperanan di dalam memastikan perancangan dan pembangunan inisiatif bandar pintar bagi tempoh 2022 – 2035 dapat dicapai selepas dengan cadangan pelaksanaan semua projek dan program di dalam RTMPAG 2035 (Penggantian). Unit ini diletakkan di bawah Yang Dipertua (YDP) dan mempunyai keanggotaan seramai 7 orang pegawai yang mempunyai latar belakang bidang yang berbeza.

Rajah 1: Cadangan Organisasi Baharu di MPAG



Cadangan Penjawatan Unit Bandar Pintar dan Mampan MPAG

- i. Ketua Unit Pegawai Perancang Bandar – J44
- ii. Pegawai Teknologi Maklumat (ICT) – F41
- iii. Pegawai Perancang Bandar – J41
- iv. Jurutera – J41
- v. Arkitek – J41
- vi. Penolong Pegawai Teknologi Maklumat – F29
- vii. Penolong Pegawai Perancang Bandar – J29

Fungsi Unit Bandar Pintar dan Mampan MPAG

- i. Penyediaan Pelan Pelaksanaan / Pelan Tindakan Bandar Pintar dan Mampan Alor Gajah.
- ii. Pengurusan penerapan elemen bandar pintar di dalam perancangan.
- iii. Pemantauan projek dan program bandar pintar yang dicadangkan di dalam RTMPAG 2035 (Penggantian).
- iv. Pengurusan data raya (Big Data) bagi keseluruhan daerah Alor Gajah.
- v. Membuat perancangan dan permohonan peruntukan projek inisiatif bandar pintar.
- vi. Membuat perancangan dan permohonan projek inisiatif bandar pintar kepada UPEN dan KPKT.
- vii. Menyediakan dan membentangkan laporan kemajuan / outcome projek bertujuan untuk mengkaji tahap pelaksanaan dan keberkesanan.
- viii. Menjalankan kerjasama dan kolaborasi bersama pihak berkepentingan dalam pelaksanaan inisiatif bandar pintar.
- ix. Menjalankan tugas dari semasa ke semasa seperti menyediakan kertas-kertas kerja, menjalankan / menyertai taklimat, seminar dan bengkel serta melaksanakan kolaborasi dan kerjasama.
- x. Wakil PBT di dalam Jawatankuasa Peringkat Negeri dan Persekutuan (jika perlu) atau lain-lain yang difikirkan sesuai.

Sumber: i. Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2022

ii. Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Petunjuk:  Cadangan Unit Baharu

4.2 Mewujudkan Bahagian Baharu di Jabatan Perancangan Bandar (Bahagian Pembangunan Pelancongan)

Pada masa ini, Jabatan Perancangan Bandar mempunyai tiga (3) bahagian iaitu:

- i. Bahagian Rancangan Pemajuhan
- ii. Bahagian Kawalan Pembangunan dan GIS
- iii. Bahagian Teknologi Hijau

Bagi menjamin kelestarian aktiviti pelancongan yang mampu menjana pendapatan kepada PBT, cadangan penubuhan satu (1) bahagian baharu di Jabatan Perancangan Bandar iaitu Bahagian Pembangunan Pelancongan disediakan di dalam RT ini.

Bahagian Pembangunan Pelancongan akan merancang, membangun, mengurus dan memantau pembangunan pelancongan daerah Alor Gajah. Cadangan ini adalah bersesuaian kerana daerah Alor Gajah mempunyai 140 produk tarikan pelancongan yang terdiri daripada 12 kategori seperti berikut:

12 KATEGORI	140 PRODUK PELANCONGAN
4 Produk Utama <ul style="list-style-type: none">  Sejarah, warisan dan budaya  Makanan  Ekopelancongan  Rekreasi 	4 Produk Sokongan <ul style="list-style-type: none">  Agropelancongan dan produk tempatan  Agama  Sukan  Konvensyen 4 Produk Sampingan <ul style="list-style-type: none">  Membeli-belah  Malaysia My Second Home (MM2H)  Pendidikan  Kesihatan dan kesejahteraan

Fungsi Bahagian Pembangunan Pelancongan

- Mempromosikan aktiviti-aktiviti pelancongan yang disusun oleh MPAG, Tourism Melaka serta penyebaran maklumat pelancongan daerah Alor Gajah melalui perkhidmatan kaunter pelancongan, laman web MPAG termasuk melalui Media Sosial seperti Facebook dan Instagram rasmi MPAG.
- Merancang, mengurus dan melaksanakan program dengan kerjasama pemain industri pelancongan melalui aktiviti kebudayaan, kesenian dan pelancongan menerusi persembahan, pameran, taklimat dan demonstrasi yang diatur bagi menarik pelancong dalam dan luar negara datang ke daerah Alor Gajah dalam tempoh menginap yang lebih lama.
- Merancang dan mengendalikan aktiviti promosi di peringkat daerah.
- Menjalankan kerjasama dengan agensi kerajaan atau pengusaha industri pelancongan.
- Menyelaraskan pelaksanaan aktiviti promosi yang dianjurkan oleh mereka di peringkat domestik dan antarabangsa.
- Menyediakan ruang dan kemudahan infrastruktur serta bantuan teknikal untuk penggiat seni dan budaya.
- Menyediakan Kalendar Pelancongan Daerah Alor Gajah untuk acara bulanan.
- Mengumpul maklumat-maklumat pelancongan daerah.
- Menyediakan kertas cadangan bagi memudahkan permohonan peruntukan bagi projek pembangunan pelancongan.
- Menyelaras dan memantau penyelenggaraan kemudahan di kawasan tumpuan pelancong.
- Membantu dalam menyelaras dan memantau pelaksanaan acara pelancongan.
- Menyelaras dan menghadiri mesyuarat yang berkaitan dengan bidang tugas.

4.3 Cadangan Perluasan Kawasan Pentadbiran MPAG

Cadangan perluasan kawasan pentadbiran PBT meliputi tiga (3) batu nautika perairan negeri Melaka di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Perancang Negeri Melaka Bil. 1/2016 pada 11 April 2016 telah bersetuju seperti perincian berikut:

- i. PBT iaitu Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah, Majlis Perbandaran Alor Gajah dan Majlis Perbandaran Jasin bertindak sebagai pihak berkuasa perancang tempatan bagi kawasan 3 batu nautika perairan sempadan negeri.
- ii. Unit Kerajaan Tempatan Negeri Melaka sebagai urusetia permohonan persempadanan semula kawasan pentadbiran PBT hendaklah mengangkat cadangan ini ke Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) untuk kelulusan Kerajaan Negeri.
- iii. PBT hendaklah mengangkat cadangan ini ke Mesyuarat Penuh untuk persetujuan.
- iv. PTG hendaklah mewartakan kawasan perairan 3 batu nautika dan tikas air surut (*low water mark*) tersebut sebagai kawasan pentadbiran negeri, daerah dan mukim.





RAJAH 2: CADANGAN PERLUASAN SEMPADAN PENTADBIRAN MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH

PETUNJUK:

Sempadan Pentadbiran

- Sempadan Pentadbiran MPAG (Semasa)
- Cadangan Perluasan Sempadan Pentadbiran MPAG (3 Batu Nautika) [Selaras dengan keputusan JPN Bil 1/2016]
- Cadangan Perluasan Sempadan Kawasan Daratan MPAG [Penambahan pada mukim Kuala Linggi]

Lain-Lain:

- Lebuhraya
- Jalan Persekutuan
- Jalan Negeri
- E2 Kod Jalan
- Stesen dan Laluan Kereta Api
- Cadangan Jajaran Lebuhraya Persisiran Pantai Barat (WCE)
- Sungai
- Empangan/Takungan

Sempadan:

- Bandar/Pekan
- Sempadan Negeri
- Sempadan Daerah
- Sempadan Mukim



Sumber :

1. PLANMalaysia@PPZS, 2021
2. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG), 2021
3. Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Nota :

1. Garis sempadan mukim Kuala Linggi disediakan berdasarkan salinan keras pelan dari pihak JUPEM, 2022.
2. Persempadan dan maklumat keluasan bagi kawasan perairan Tanjung Tuan adalah indikatif (PLANMalaysia@Melaka) yang belum melalui proses kerja ukur dari pihak JUPEM.

5.0 Mekanisme Pelaksanaan dan Pemantauan Rancangan Tempatan

Pelaksanaan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) memerlukan PLANMalaysia@Melaka dan MPAG memantau dan mengawal pemajuan dan penggunaan semua tanah dan bangunan di dalam kawasan pentadbirannya. Jabatan Perancangan Bandar adalah organisasi yang bertanggungjawab untuk tugas tersebut dengan peruntukan Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (Akta 172), Kanun Tanah Negara 1965 (Akta 56) dan Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171).

5.1 Penubuhan Jawatankuasa Khas Sebagai Penyelaras dan Pemantau Pelaksanaan Rancangan Tempatan

Bagi mewujudkan suatu mekanisme pemantauan dan penilaian yang efisien dan bersistematis, adalah menjadi satu keperluan bagi menubuhkan Jawatankuasa Khas berperanan menyelaras dan memantau pelaksanaan cadangan dan projek pembangunan yang telah ditetapkan di dalam RT. Selain itu, jawatankuasa ini juga dapat meningkatkan koordinasi setiap jabatan dan agensi teknikal yang terlibat dengan pembangunan daerah Alor Gajah menjelang tahun 2035 mengikut bidang tugas masing-masing serta memastikan pelaksanaan projek dan program pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) dapat dipantau secara berkala.

Proses pemantauan terhadap Rancangan Pemajuan dijalankan bagi memastikan tahap pematuhan pelaksanaan projek-projek pembangunan mematuhi Rancangan Pemajuan yang telah diwartakan. Ini penting untuk melihat pencapaian pelaksanaan dan sebagai usaha penambahbaikan Rancangan Pemajuan di masa hadapan. Beberapa cadangan tindakan disediakan bagi mengukuhkan mekanisme pelaksanaan dan pemantauan RT adalah seperti berikut:



1 JAWATANKUASA PEMANTAUAN RANCANGAN PEMAJUAN (JPRP)

JPRP perlu ditubuhkan di peringkat negeri untuk menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar, program, projek dan unjuruan yang dicadangkan dalam rancangan pemajuan. Ahli-ahli jawatankuasa dilantik oleh Jawatankuasa Perancang Negeri (JPN) dan dipengerusikan oleh sama ada Setiausaha Kerajaan Negeri (SUK) atau Exco atau individu lain yang berkelayakan dan dipersetujui oleh Pihak Berkuasa Negeri (PBN).

Cadangan Keahlian JPRP	
	PENGERUSI : SUK / Exco
	SETIAUSAHA : Pengarah PLANMalaysia
	AHLI : <ul style="list-style-type: none"> Yang DiPertua PBT Ketua-Ketua Jabatan Berkaitan Pegawai Daerah

- FUNGSI JPRP**
- Memantau semua rancangan pemajuan (RS, RT dan RKK).
 - Mendapatkan pelaporan hasil pelaksanaan pemantauan Rancangan Pemajuan.
 - Memberi maklum balas untuk penambahbaikan ke atas laporan sebelum dibentangkan ke JPN.
 - Memperakunkan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Tempatan (LPPORT)* untuk dibawa ke JPN.

Nota: * dijelaskan di perkara 1.5.4

2 JAWATANKUASA KERJA TINDAKAN DAERAH ALOR GAJAH (JKTD)

JKTD merupakan suatu platform yang sesuai bagi membincangkan status pelaksanaan program dan projek pembangunan yang telah dirancang dalam RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) serta pembangunan-pembangunan lain di peringkat daerah. Cadangan RT perlu dipantau secara berkala bagi memastikan tahap pelaksanaannya serta mengenal pasti isu yang mungkin timbul berhubung pelaksanaan projek. Mesyuarat JKTD Alor Gajah dicadangkan untuk dijalankan 1 kali setiap bulan bagi memantau perkara tersebut.

Cadangan Keahlian JKTD	
	PENGERUSI : Pegawai Daerah
	SETIAUSAHA : Penolong Pegawai Daerah
	AHLI <ul style="list-style-type: none"> Sebaua Ketua Jabatan Teknikal Daerah Penghulu setiap mukim Dua (2) wakil perlimen Empat (4) wakil ahli dewan undangan negeri

FUNGSI JKTD

- Memantau semua rancangan pemajuan (RT dan RKK).
- Melaporkan hasil pemantauan terhadap cadangan setiap projek / program oleh semua jabatan terlibat. Pihak jabatan teknikal yang terlibat perlu mengemas kini status pelaksanaan setiap projek / program berkaitan. Ini bertujuan memudahkan urusan permohonan peruntukan dan memastikan pelaksanaan projek mengikut fasa ditetapkan.
- Mengatur, mengawal, merancang dan menyelaraskan semua aktiviti pemajuan di dalam daerah Alor Gajah.
- Setiap agensi teknikal dalam pembangunan daerah perlu memaklumkan dan berunding dalam jawatankuasa ini mengenai cadangan aktiviti pemajuan agar tidak bercanggah dengan RT.

3 MAJLIS PENUH / JAWATANKUASA KHAS RT DAN RKK

Platform Majlis Penuh atau Mesyuarat Jawatankuasa merupakan mesyuarat di peringkat PBT yang diadakan setiap bulan atau minimum 4 kali setahun / 1 kali setiap 3 bulan sebagaimana dinyatakan dalam "Manual Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Pemajuan (PPORP) 2013". Keahlian bagi Majlis Penuh adalah tertakluk kepada peruntukan dalam Seksyen 10, Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171).

Keahlian Mesyuarat Majlis Penuh / Mesyuarat JK Khas RT dan RKK



PENGERUSI : Yang DiPertua MPAG



SETIAUSAHA : Pengarah Jabatan Perancangan Bandar MPAG



AHLI :

- Setiausaha MPAG
- Ahli-ahli Majlis
- Ketua-ketua jabatan MPAG
- Semua ketua jabatan teknikal daerah (yang berkaitan)

FUNGSI

- Memantau rancangan pemajuan peringkat tempatan (RT dan RKK)
- Mendapatkan laporan hasil pelaksanaan pemantauan RT dan RKK dalam kawasan MPAG
- Memberi maklum balas untuk penambahbaikan serta memperakarkan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Tempatan (LPPORT)* sebelum dibentangkan ke Mesyuarat JPPR

Nota: * dijelaskan di perkara 1.5.4

5.2 PLANMalaysia@Melaka Sebagai Penyelaras

PLANMalaysia@Melaka memainkan peranan penting dalam mengetuai penyelarasan rancangan spatial negeri dan seterusnya memastikan pelaksanaan perancangan pembangunan daerah selaras dengan RT. PBN, PBT, jabatan dan agensi teknikal serta agensi pelaksana lain turut memainkan peranan di dalam memastikan pelaksanaan pembangunan berjalan dengan lancar. PLANMalaysia@Melaka juga akan bertindak untuk melaporkan status pemantauan pelaksanaan RT kepada Kerajaan Negeri sekiranya terdapat percanggahan pembangunan merujuk kepada dasar-dasar yang berkuatkuasa sejurus RT diluluskan dan seterusnya diwartakan oleh PBN.

5.3 MPAG Sebagai Agensi Pelaksana Utama

MPAG sebagai PBT bagi daerah Alor Gajah memainkan peranan penting / agensi pelaksana utama bagi projek-projek cadangan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian). MPAG bertanggungjawab memastikan setiap pembangunan yang berlaku dalam daerah ini adalah selari dengan RT serta cadangan projek dan program pembangunan dapat dilaksanakan dalam tempoh yang ditetapkan. MPAG perlu menyelaras pelaksanaan pembangunan bersama dengan agensi pelaksana lain. Pelaksanaan projek infrastruktur, sosial dan ekonomi boleh dijalankan melalui beberapa kaedah iaitu:



Pembangunan Perniagaan

- i. Penglibatan dalam aktiviti ekonomi secara aktif dengan menubuhkan syarikat milik penuh/ perbadanan (dengan kelulusan Kerajaan Negeri) yang melabur atau menjalankan perniagaan bagi sektor yang mampu meningkatkan sumber kewangan MPAG.
- ii. Syarikat MPAG/ perbadanan ini boleh menjalankan usaha sama dalam perniagaan berskala sederhana dan besar yang risiko sederhana dengan GLC (Syarikat Milik Kerajaan).
- iii. Perniagaan boleh dalam bentuk pembangunan perniagaan, pelancongan, pertanian, peruncitan dan perkhidmatan.



Pembangunan Hartanah

Pembelian aset harta boleh memberi pulangan dalam bentuk pendapatan sewa dan apresiasi nilai modal dalam jangka masa panjang.



Pendekatan Melalui Penswastaan

Penyertaan sektor swasta amat penting bagi mempercepatkan pembangunan selain dapat meringankan beban kewangan MPAG dari segi pembiayaan kos projek dan risiko tanggungan kewangan.

5.4 Laporan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Pemajuan

PLANMalaysia@Melaka dengan kerjasama PLANMalaysia@Ibu Pejabat perlu menyediakan Laporan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Pemajuan (LPPORP) dalam tempoh dua tahun sekali setelah 24 bulan dari tarikh sesebuah rancangan pemajuan diwartakan. Laporan ini perlu disediakan sebagai asas kepada PBN dan PBT dalam mengendali dan melaksana aktiviti pemantauan dan penilaian outcome rancangan pemajuan selaras dengan Surat Pekeling Am Bilangan 1 Tahun 2012 Garis Panduan Pengukuran Pencapaian Program/ Projek Pembangunan Melalui Penilaian Outcome dan Manual Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Pemajuan 2013.

Terdapat dua jenis laporan PPORP di peringkat tempatan iaitu:

1

Laporan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Tempatan (LPPORT)

2

Laporan Pemantauan dan Penilaian Outcome Rancangan Kawasan Khas (LPPORKK)

Terdapat juga laporan PPORP di peringkat negeri iaitu LPPORS yang turut disediakan untuk memantau pelaksanaan Rancangan Struktur Negeri yang telah diwartakan.

Matlamat dan objektif pemantauan dan penilaian outcome rancangan tempatan adalah:

Matlamat

Matlamat pemantauan dan penilaian outcome RT adalah untuk mengkaji tahap pelaksanaan dan keberkesanan Rancangan Tempatan yang telah diwartakan dalam mengatur corak pembangunan bagi sesuatu kawasan untuk mewujudkan satu perancangan guna tanah yang lebih mampan.

Objektif

- Penerima pakai RT
- Pelaksanaan dasar dan langkah-langkah pelaksanaan
- Penilaian spatial pembangunan fizikal
- Pemantauan projek/program pembangunan dalam RT
- Impak pelaksanaan RT
- Penyelesaian isu-isu utama perancangan

5.5 Menggalakkan Penglibatan dan Pelaburan Pihak Swasta Dalam Pembangunan Daerah Alor Gajah

Usaha membangunkan daerah Alor Gajah turut memerlukan kerjasama serta penglibatan sektor swasta selain bergantung kepada peruntukan daripada Kerajaan Negeri dan Kerajaan Persekutuan bagi memastikan proses pembangunan berjalan dengan lancar sebagaimana dirancang.

Sebahagian besar daripada projek yang telah dirancang dalam RT ini memerlukan penglibatan serta mekanisme pelaburan daripada pihak swasta. Kerjasama antara agensi kerajaan dengan pihak swasta akan mewujudkan satu gabungan pelbagai perkhidmatan yang lebih profesional dalam mencapai pelaksanaan RT yang lebih berjaya dan efektif. Semua agensi kerajaan yang terlibat terutama MPAG perlu mengambil inisiatif dengan memberikan insentif-insentif menarik bagi menarik minat pihak swasta untuk membuat pelaburan di daerah Alor Gajah. Antara bentuk usahasama yang boleh dilaksanakan adalah:



Kerjasama Awam-Swasta (Public-Private Partnership)

Kerjasama awam-swasta atau *Public-Private Partnership (PPP)* merupakan satu bentuk kerjasama antara sektor awam-swasta iaitu '*stand-alone business*'. Ia diwujudkan, dibiayai dan diuruskan oleh sektor swasta sebagai satu pakej yang merangkumi pembinaan pengurusan, penyenggaraan, pembangunan dan penggantian aset sektor awam meliputi bangunan, infrastruktur, peralatan dan kemudahan. **Jadual 2** memperincikan kerjasama PPP yang dipraktikkan di Malaysia. Berdasarkan Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), sektor utama yang diberi perhatian adalah kesihatan, pendidikan, infrastruktur dan teknologi hijau.

Melalui kerjasama ini, kos pembangunan boleh diminimumkan dan membantu pihak MPAG untuk mengukuhkan struktur kewangannya. Pelaksanaan projek usahasama akan membantu dalam meningkatkan lagi kualiti dan daya pengeluaran berdasarkan kepada kepakaran yang dimiliki oleh pihak swasta tersebut.

Antara insentif yang boleh diberikan bagi menarik minat pihak swasta dalam kerjasama ini adalah seperti mengurangkan caj pemajuan serta mempercepatkan proses kelulusan yang berkaitan dengan pembangunan seperti kebenaran merancang, pelan bangunan, tukar syarat tanah dan sebagainya. Pendekatan ini adalah selari dengan inisiatif Kerajaan Persekutuan yang telah menyediakan Dana Mudah Cara sebagai insentif ke atas pelaburan yang telah dibuat oleh sektor swasta melalui pelaksanaan projek-projek pembangunan. Tertakluk kepada dasar dan keputusan kerajaan dari semasa ke semasa, secara umumnya bantuan Dana Mudah Cara ini diberi dalam bentuk geran.

MPAG perlu membentuk rangka kerja dengan pihak swasta sebelum menjalankan sebarang projek usahasama bagi memastikan kelancaran projek-projek tersebut serta mengelakkan berlakunya penyelewengan atau tindakan yang tidak jelas. Sektor swasta boleh diberi panduan dan galakan pembangunan kawasan yang telah dikenal pasti potensi pembangunannya dalam RT ini bagi memudahkan pelabur memahami dan membuat keputusan berkaitan pelaburan.



Dataran Keris, Alor Gajah
@ Imej oleh APUDG, 2021

Jadual 2: Perincian Kerjasama Public-Private Partnership (PPP) yang Dipraktikkan di Malaysia

Jenis PPP	Contoh Projek	Kaedah PPP	
		Penswastaan	Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI)
Bina - Kendali - Pindah [Build - Operate - Transfer (BOT)]			
i. Penswastaan projek yang kebiasaannya dilaksanakan oleh sektor awam seperti projek infrastruktur dan kemudahan awam. ii. Melibatkan pembinaan sesuatu kemudahan awam oleh pihak swasta dengan pembiayaan sendiri. iii. Syarikat akan mengendalikan kemudahan tersebut bagi satu tempoh tertentu dan ianya akan diserahkan balik kepada kerajaan tanpa kos di akhir tempoh konsesi berkenaan. iv. Pihak syarikat dibenarkan mengutip caj / fi daripada pengguna yang akan menggunakan perkhidmatan tersebut secara tidak langsung daripada pihak perantaraan, biasanya institusi kerajaan.	i. Lebuhraya bertol ii. Perkhidmatan rel ringan iii. Pembetungan	✓	
Bina - Pajak - Pindah [Build - Lease - Transfer (BLT)]			
i. Syarikat swasta membina kemudahan dengan pembiayaan sendiri. ii. Apabila siap, kemudahan berkenaan akan digunakan oleh kerajaan. iii. Sebagai balasan, syarikat akan mengenakan sewaan kepada kerajaan untuk suatu tempoh yang panjang contohnya selama 25 tahun. iv. Selepas tempoh tersebut, kemudahan berkenaan akan diserahkan kepada kerajaan.	i. Pembangunan kompleks bangunan kerajaan di Putrajaya ii. Pembinaan 10,000 unit rumah guru fasa 1 di Selangor, Kuala Lumpur, Pahang, Perak, Pulau Pinang, Kedah, Perlis, Sarawak dan Sabah		✓
Bina - Kendali - Milik [Build - Operate - Own (BOO)]			
i. Syarikat swasta membiayai pembinaan dan mengendalikan kemudahan tanpa menyerahkan aset tersebut kepada kerajaan. ii. Dalam tempoh konsesi, syarikat dibenar mengenakan caj kepada pengguna kemudahan atau perkhidmatan berkenaan.	i. Penjanaan Elektrik Persendirian (IPP) ii. Bekalan Air Dingin Putrajaya	✓	
Bina - Pajak - Selenggara – Pindah [Build - Lease - Maintain - Transfer (BLMT)]			
i. Syarikat swasta membina dan menyelenggara kemudahan kerajaan dengan pembiayaan sendiri sepanjang tempoh konsesi. ii. Kerajaan akan hanya membuat bayaran sekiranya perkhidmatan itu menepati tahap perkhidmatan yang telah dipersetujui (<i>pre-agreed service level</i>) atau Petunjuk Prestasi Utama (<i>Key Performance Indicator- KPI</i>) yang telah ditetapkan. iii. Kemudahan tersebut akan menjadi milik kerajaan setelah tamat tempoh konsesi.	i. Projek pembinaan kampus UiTM di kawasan terpilih		✓
Pertukaran tanah (Land swap)			
i. Syarikat swasta membina kemudahan untuk kerajaan seperti pejabat dan kuarters. ii. Sebagai balasan, kerajaan akan memindah milik tanahnya kepada syarikat. iii. Kaedah ini juga melibatkan pembangunan tanah secara usahasama yang mana tanah tidak dipindah milik kepada syarikat tetapi hartanah yang siap dibangunkan akan dijual terus kepada orang awam. iv. Pulangan kepada kerajaan adalah dalam bentuk <i>in-kind</i> dan bayaran tunai.	i. Pembangunan Semula Tapak Sekolah Bukit Bintang, Kuala Lumpur ii. Pembangunan Tanah DBKL Mukim Batu iii. Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil iv. Pembinaan Kem Angkatan Tentera Malaysia (ATM) Gedung Pulau Pinang	✓	

Jadual 2: Perincian Kerjasama Public-Private Partnership (PPP) yang Dipraktikkan di Malaysia (sambungan)

Jenis PPP	Contoh Projek	Kaedah PPP	
		Penswastaan	Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI)
Kontrak Pengurusan			
i. Menggunakan kepakaran sektor swasta untuk mengurus sesuatu aktiviti atau melaksanakan perkhidmatan yang sebelum itu dijalankan sendiri oleh kerajaan secara kontrak jangka pendek. ii. Melibatkan pembayaran oleh kerajaan bagi perkhidmatan tersebut untuk suatu tempoh konsesi dan melibatkan pemindahan kakitangan, tanggungjawab pengurusan dan aset mudah alih kepada syarikat swasta yang berkenaan.	i. Penyelenggaraan Jalan Persekutuan ii. Perkhidmatan sokongan hospital bagi Hospital Kerajaan di bawah Kementerian Kesihatan Malaysia	✓	✓
Pengkorporatan			
i. Kaedah ini digunakan bagi menukar taraf agensi kerajaan menjadi sebuah syarikat di bawah Akta Syarikat 1965 dengan ekuiti syarikat dipegang sepenuhnya kerajaan melalui Menteri Kewangan diperbadankan.	i. SIRIM Berhad ii. MIMOS Berhad iii. Institut Jantung Negara Sdn. Bhd. (IJNSB)	✓	
Pajakan			
i. Melibatkan pemindahan hak menggunakan aset dan kemudahan untuk tempoh tertentu dengan bayaran sewa pajakan. ii. Biasanya digunakan bagi penswastaan entiti yang mempunyai aset bernilai tinggi dan bersifat strategik seperti pelabuhan dan lapangan terbang. iii. Kaedah ini tidak melibatkan pindah milik aset kepada syarikat konsesi tetapi peraturan-peraturan boleh dibuat bagi pemajak membeli aset berkenaan di akhir tempoh pajakan. iv. Tempoh pajakan adalah sama dengan tempoh konsesi.	i. Pelabuhan Kuantan ii. Pajakan terminal kontena di Pelabuhan Klang	✓	

Sumber: Portal Rasmi Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), 2018.



5.6 Mengenal Pasti Sumber Kewangan Baharu

Agensi pelaksana utama terutamanya PBT perlu mempunyai kestabilan kewangan di tahap yang baik untuk menjalankan perkhidmatan perbandaran dengan cemerlang kepada komuniti. Selain itu, kedudukan kewangan yang baik juga penting agar projek-projek yang dirancang dapat dilaksanakan mengikut tempoh yang disasarkan.

Sehubungan itu, langkah-langkah penambahbaikan kepada sumber pendapatan serta sumber-sumber kewangan baharu perlu dikenal pasti agar kedudukan kewangan dapat ditingkatkan. Selaras dengan perkembangan dan kecanggihan teknologi masa kini, berikut antara cadangan yang boleh dipertimbangkan untuk mengukuhkan hasil dan pendapatan agensi pelaksana.

Jadual 3: Cadangan Bagi Meningkatkan Hasil Pendapatan MPAG

Bil.	Cadangan	Huraian
1	Pendigitalan perkhidmatan dan kaedah bayaran secara pintar bagi cukai tanah, cukai pintu, pembaharuan lesen perniagaan dan sebagainya	Melalui perkhidmatan dan pembayaran secara digital / pintar, pengguna boleh melakukan transaksi pada bila-bila masa tanpa perlu bersesak di kaunter. Ia akan memudahkan kerja dan menjimatkan masa serta tenaga. Dengan cara ini juga dapat mengurangkan risiko penularan wabak Covid-19 yang melanda negara dan dunia pada ketika ini.
2	Menghubungkan maklumat percuakan hartaan individu dan syarikat dengan sistem auto-pembayaran melalui kad kredit atau kad debit	Isu tunggakan kutipan cukai sering dihadapi di mana-mana PBT. Kutipan ini sememangnya adalah amat penting terutama bagi mengekalkan perkhidmatan perbandaran yang baik dan juga kerja-kerja penyelenggaraan. Justeru, kaedah auto-pembayaran melalui kad debit atau kad kredit sesuai diguna pakai seperti mana digunakan oleh institusi perbankan bagi kutipan balik bayaran pinjaman secara ansuran. Insentif menarik seperti rebat dan potongan bayaran boleh ditawarkan kepada pembayar yang bersetuju dengan kaedah auto-pembayaran. Secara tidak langsung, kaedah ini dapat meningkatkan peratusan kutipan cukai sekaligus mengurangkan tunggakan bayaran cukai. Tindakan yang lebih tegas perlu dikenakan kepada pemilik cukai tertunggak seperti menyita harta melalui notis amaran dan notis bayaran. Penilaian semula ke atas kesemua pegangan di dalam kawasan pentadbiran MPAG juga boleh dilakukan bagi menguatkuasakan kadar nilaians baru.
3	Skim bayaran cukai taksiran secara ansuran	Sistem pembayaran cukai taksiran secara ansuran setiap bulan (menggunakan aplikasi pintar) dapat mengelakkan berlakunya tunggakan kutipan cukai. Sistem ini juga membantu menguruskan kewangan pembayar dan mengurangkan rasa terbeban berbanding dengan sistem sedia ada (kutipan 2 kali setahun).
4	Meningkatkan perkhidmatan yang mendatangkan pendapatan kepada PBT	PBT juga boleh menjana pendapatan melalui sewaan fasiliti dan kemudahan yang disediakannya. Fasiliti yang kerap mendapat tempahan sewaan perlulah ditingkatkan. Antara yang strategik ialah dengan menggunakan papan iklan elektronik / smart banting atau LED electronic banner bagi menyiarkan iklan-iklan oleh syarikat-syarikat. Banyak iklan yang dapat ditayangkan secara ‘looping’ di skrin tanpa perlu pemasangan secara manual serta boleh dikawal dari bilik kawalan. Ini dapat menjana pendapatan yang lebih kepada PBT berbanding menggunakan papan iklan statik yang perlu dipasang dan dibuka setelah tempoh sewaan tamat terutama di lokasi strategik seperti di pusat bandar, jalan utama dan kawasan tumpuan ramai.
5	Memanfaatkan kelebihan media massa bagi mengiklankan daerah Alor Gajah dan produk menarik	Selaras dengan peredaran masa serta perkembangan teknologi, tidak dinafikan masyarakat pada masa kini sangat dekat dengan media massa seperti televisyen, radio, internet dan sebagainya. Justeru, MPAG perlu mengorak langkah mengikuti trend semasa dalam ‘memasarkan’ keunikan yang ada di daerah Alor Gajah. Antaranya adalah seperti menjalankan usahasama dengan pihak-pihak media dan ‘content creator’ di media sosial bagi menghasilkan bahan tayangan promosi produk pelancongan yang ada dengan cara persembahan yang menarik bagi mencipta fenomena ‘viral’ seterusnya menarik kedatangan pelancong ke daerah ini. Dengan cara ini, ia dapat membantu menambah baik ekonomi setempat dan turut mengukuhkan pendapatan MPAG melalui sumbangan aktiviti pelancongan.

Jadual 3: Cadangan Bagi Meningkatkan Hasil Pendapatan MPAG (sambungan)

Bil.	Cadangan	Huraian
6	Pembangunan semula / penggunaan semula kawasan yang usang dengan konsep menarik	Daerah Alor Gajah mempunyai banyak aset yang boleh dimanfaatkan melalui pembangunan semula dengan konsep-konsep yang menarik. Ini dengan mentransformasikan kawasan yang tidak ekonomik, usang, terbiar dan suram ke arah bandar atau bangunan yang lebih menarik untuk tarikan pelancong. Lorong-lorong belakang bangunan boleh dihiasi dengan mural dan elemen seni seperti yang banyak dilakukan oleh PBT lain. Bangunan-bangunan usang dengan reka bentuk asas yang tersendiri boleh ditukar guna dan dibangunkan dengan kegunaan yang menarik seperti muzium, galeri, kafe hipster, restoran dan lain-lain. Kawasan lapang / kawasan terbuka juga boleh dijadikan ruang sewaan / dwifungsi untuk gerai sementara, food truck, car boot sale dan lain-lain acara ekonomi yang bersifat sementara (tanpa melibatkan perubahan fizikal kepada kawasan asal). Ini secara langsung akan memberi manfaat kepada penduduk untuk menjana pendapatan alternatif / sampingan.
7	Pemutihan industri tanpa kebenaran	MPAG perlu melaksanakan program pemutihan industri tanpa kebenaran melalui pengezonan kawasan tersebut sebagai industri. Industri ini mestilah mendapatkan lesen/permohonan tukar syarat (sekiranya berkaitan) untuk meningkatkan hasil kutipan bayaran.
8	Keperluan untuk memiliki aset tetap/pembangunan hartanah	MPAG perlu memiliki aset tetap seperti tanah yang boleh dibangunkan dengan cadangan pembangunan yang melibatkan projek pembangunan dan mampu memberi pulangan kepada PBT.
9	Menubuhkan perbadanan	Merujuk kepada Seksyen 41, Akta 172 di mana Pihak Berkusa Perancang Tempatan (PBPT) boleh menubuahkan perbadanan untuk menjalankan dan memegang tanggungjawab dan pengurusan projek untuk memajukan sesuatu kawasan pemajuan. Cadangan ini dapat membantu PBT mempertingkatkan kemampuan dan meningkatkan hasil pendapatan.
10	Peningkatan penglibatan sektor swasta dalam pembangunan daerah Alor Gajah	MPAG perlu mewujudkan usaha sama dengan pihak swasta dalam membangunkan tanah dengan mengenal pasti tanah/ projek pembangunan yang berpotensi dilaksanakan secara penswastaan. MPAG juga perlu memudahkan dan mempercepatkan proses kelulusan perancangan agar lebih efisien. Insentif juga boleh diberikan kepada pihak swasta untuk menyumbang kepada pembangunan kemudahan bandar. Harta dan kemudahan yang dimiliki oleh PBT boleh dipajakkan kepada sektor swasta bagi tempoh tertentu atau disewakan dengan mengenakan bayaran.
11	Pungutan hasil bukan cukai	Pelruasan kawasan pentadbiran MPAG, kutipan bayaran tempat letak kereta, tandas awam dan lain-lain perkhidmatan yang bersesuaian.
12	Peruntukan kewangan dari kerajaan	Usaha bagi mendapatkan kuota peruntukan kewangan yang lebih tinggi dari Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri perlu dipertingkatkan bagi menampung keperluan luar jangka.

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

5.7 Menggunakan Sepenuhnya Peruntukan Mengenai Caj Pemajuan (*Development Charge*) Sebagai Sumber Pendapatan Kepada PBT

Berdasarkan subseksyen 32(1) Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (Akta 172), “Jika sesuatu rancangan tempatan atau sesuatu pengubahan rancangan tempatan mengakibatkan suatu perubahan penggunaan, ketumpatan atau luas lantai berkenaan dengan mana-mana tanah sehingga menaikkan nilai tanah itu, suatu caj pemajuan hendaklah dilevi berkenaan dengan mana-mana pemajuan tanah yang dimulakan, diusahakan, atau dijalankan mengikut perubahan itu.”

Caj pemajuan merupakan satu bentuk kutipan wang berkaitan pemajuan yang diperuntukkan di bawah seksyen 32 Akta 172. Caj pemajuan dikenakan sekiranya terdapat RT atau perubahan kepada RT yang menyebabkan kenaikan nilai tanah. Menurut subseksyen 33(2) Akta 172, amaun caj pemajuan yang ditentukan oleh PBPT adalah muktamad dan tidak boleh tertakluk kepada rayuan atau kajian semula dalam mana-mana mahkamah.

Tiga jenis perubahan yang boleh dikenakan caj pemajuan adalah:



Perubahan guna tanah



Perubahan ketumpatan (densiti)



Perubahan luas lantai

PBPT yang menentukan sama ada caj pemajuan boleh dikenakan dan amannya melalui subseksyen 33(1) akta 172; dan caj pemajuan perlu dibayar oleh mana-mana orang yang mengemukakan permohonan Kebenaran Merancang di bawah peruntukan bahagian IV akta 172.

Penggunaan Wang Kutipan Caj Pemajuan



Disalurkan semula dalam bentuk aktiviti pembangunan awam termasuk penyediaan dan penyelenggaraan kemudahan awam yang memberi faedah kepada masyarakat dalam kawasan PBT.



Sebagai tabung persediaan PBT untuk membiayai kos notis pembelian sebagaimana diperuntukan mengikut seksyen 37 Akta 172.



Pelaksanaan kajian-kajian berkaitan perancangan pembangunan dan garis panduan kegunaan PBT.

Caj Pemajuan di negeri Melaka dikenakan akibat daripada perubahan Rancangan Tempatan (RT) sesuatu kawasan PBT seperti berlaku perubahan penggunaan tanah, peningkatan densiti / pertambahan luas lantai / nisbah plot. Ini berbeza dengan negeri-negeri lain yang mengenakan caj dengan adanya Rancangan Tempatan.

Caj Pemajuan perlu dibayar sebelum PBPT memberi kelulusan Kebenaran Merancang dan bayaran ini perlu dimasukkan ke dalam Kumpulan Wang Pihak Berkuasa Tempatan menurut Subseksyen 34(4) dan dikendalikan mengikut peruntukan di bawah Seksyen 40 Akta 171. Kadar dan kaedah caj yang dikenakan adalah tertakluk kepada keputusan Kerajaan Negeri.

5.8 Menguatkuasakan Undang-undang dan Peruntukan Sedia Ada

Penguatkuasaan bahagian tertentu di dalam akta dan undang-undang kecil yang telah diwartakan membolehkan MPAG menambah sumber pendapatannya. Senarai akta, undang-undang kecil, enakmen, perintah, kaedah dan garis panduan yang berkuat kuasa di MPAG adalah seperti **Jadual 4 sehingga Jadual 9**.

Jadual 4: Senarai Akta Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

Bil.	Akta-akta Digunakan
1	Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171)
2	Akta Jalan Parit Dan Bangunan 1974 (Akta 133)
3	Akta Perancangan Bandar Dan Desa 1976 (Akta 172)
4	Akta Pengurusan Strata 2013 (Akta 757)

Sumber : Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021

Nota: Senarai ini tertakluk kepada akta yang berkuatkuasa.

Jadual 5: Senarai Undang-Undang Kecil Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

Bil.	Undang-undang Kecil Digunakan
1	Undang-Undang Kecil Pengendali Makanan (Majlis Daerah Alor Gajah) 1983
2	Undang-Undang Kecil Kebersihan Awam (Majlis Daerah Alor Gajah) 1983
3	Undang-Undang Kecil Kerja Tanah (Majlis Daerah Alor Gajah) 1983
4	Undang-Undang Kecil Bangunan Seragam 1984 (Melaka)
5	Undang-Undang Kecil Ternakan Ayam Itek (Majlis Daerah Alor Gajah) 1984
6	Undang-Undang Kecil Panggung dan Tempat Hiburan Awam (Majlis Daerah Alor Gajah) 2000
7	Undang-Undang Kecil Bangunan Seragam (Pindaan) 2007
8	Undang-Undang Kecil Melanjutkan Tempoh Lesen (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
9	Undang-Undang Kecil Pelesenan Tempat Letak Kereta Persendirian (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
10	Undang-Undang Kecil Iklan (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
11	Undang-Undang Kecil Vandalsme (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
12	Undang-Undang Kecil Tandas Awam (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
13	Undang-Undang Kecil Pasar Malam/Sehari (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
14	Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010
15	Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja Dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010

Jadual 5: Senarai Undang-Undang Kecil Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah (sambungan)

Bil.	Undang-undang Kecil Digunakan
16	Undang-Undang Kecil Fi (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2011
17	Undang-Undang Kecil Hotel (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2011
18	Undang-Undang Kecil Jalan, Parit Dan Bangunan (Mengkompaun Kesalahan-Kesalahan)(Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2011
19	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja Dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2012)
20	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2012)
21	Undang-Undang Kecil Taman (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2011
22	Undang-Undang Kecil Iklan Pilihan Raya (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2011
23	Undang-Undang Kecil Hotel (Majlis Perbandaran Alor Gajah)(Pindaan) 2012
24	Undang-Undang Kecil Pasar-Pasar (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2012
25	Undang-Undang Kecil Bangunan Seragam (Pindaan) 2012
26	Undang-Undang Kecil Pelesenan Haiwan Ternakan (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2012
27	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010(2013)
28	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2013)
29	Undang-Undang Kecil Pelesenan Anjing Dan Rumah Pembiakan Anjing (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2013
30	Undang-Undang Kecil Pengurangan Fi Lesen (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2013
31	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010(2014)
32	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2015)
33	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2015)
34	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2016)
35	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2017)
36	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkusa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2017)

Jadual 5: Senarai Undang-Undang Kecil Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah (sambungan)

Bil.	Undang-undang Kecil Digunakan
37	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2018)
38	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2018)
39	Undang-Undang Kecil Hotel (Majlis Perbandaran Alor Gajah) (Pindaan) 2018
40	Undang-Undang Kecil SPA (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2018
41	Undang-Undang Kecil Mengkompaun Kesalahan-Kesalahan Kerajaan Tempatan (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2018
42	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja Dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2019)
43	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2019)
44	Undang-Undang Kecil Bangunan Seragam (Pindaan) 2019
45	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Penjaja Dan Gerai (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2020)
46	Pemberitahuan Persetujuan Pihak Berkuasa Negeri Kepada Undang-Undang Kecil Pelesenan Tred (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2010 (2020)
47	Undang-Undang Kecil Pelesenan Petempatan Makanan (Majlis Perbandaran Alor Gajah) 2020

Sumber : Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021.

Nota: Senarai ini tertakluk kepada undang-undang kecil yang berkuatkuasa.

Jadual 6: Senarai Enakmen Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

Bil.	Enakmen
1	Enakmen Hiburan Dan Tempat-tempat Hiburan 2001 Penetapan Tarikh Permulaan Kuatkuasa
2	Enakmen Hiburan Dan Tempat-Tempat Hiburan 2001
3	Enakmen Majlis Perbandaran Alor Gajah 2003
4	Pelantikan Pegawai Pelesen di bawah Seksyen 3 (Enakmen Hiburan 2001)
5	Peraturan-Peraturan Hiburan dan Tempat-Tempat Hiburan (Negeri Melaka) 2012
6	Peraturan-Peraturan Pengurusan Strata (Tribunal Pengurusan Strata) 2015
7	Peraturan-Peraturan Pengurusan Strata (Pengkompaunan Kesalahan) 2019

Sumber : Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021.

Nota: Senarai ini tertakluk kepada enakmen yang berkuatkuasa.

Jadual 7: Senarai Perintah Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

Bil.	Perintah
1	Perintah Lalulintas Jalan (Peruntukan Tempat-Tempat Letak Kereta) (MPAG) 2007
2	Perintah Pengangkutan Jalan (Peruntukan Tempat Letak Kereta) Majlis Perbandaran Alor Gajah (Pindaan) 2017
3	Perintah Pengangkutan Jalan (Peruntukan Tempat Letak Kereta) Majlis Perbandaran Alor Gajah (Pindaan) 2019

Sumber : Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021.

Nota: Senarai ini tertakluk kepada perintah yang berkuatkuasa.

Jadual 8: Senarai Kaedah Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

Bil.	Kaedah
1	Kaedah-kaedah Pegawai Majlis Perbandaran Alor Gajah (Kelakuan Tatatertib) 2008
2	Kaedah-Kaedah Jawatankuasa Kelakuan & Tata tertib Majlis Perbandaran Alor Gajah 2008

Sumber : Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021.

Nota: Senarai ini tertakluk kepada kaedah yang berkuatkuasa.

Jadual 9: Senarai Garis Panduan Perancangan (GPP) Yang Diguna Pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah

GPP 1 : Umum

- | | |
|---|--|
| 1 | Garis Panduan dan Piawaian Perancangan Negeri Melaka (Edisi 2) |
|---|--|

GPP 2 : Garis Panduan Perumahan

- | | |
|---|-------------------------------|
| 2 | GPP Perumahan Kos Rendah |
| 3 | GPP Perumahan Mampu Milik |
| 4 | GPP Perumahan Bebas |
| 5 | GPP Perumahan Strata Bertanah |

GPP 3 : Garis Panduan Perniagaan

- | | |
|----|--|
| 6 | GPP Kedai dan Kedai Pejabat |
| 7 | GPP Perniagaan <i>Free Standing Building</i> |
| 8 | GPP Pasaraya |
| 9 | GPP Bangunan Penginapan |
| 10 | GPP Stesen Minyak |
| 11 | Garis Panduan Perancangan Pembangunan Penggunaan Bercampur Menegak (<i>Vertical</i>) di Zon Komersial. |

GPP 4 : Garis Panduan Perindustrian

- | | |
|----|--|
| 12 | GPP Piawaian Umum Zon Perindustrian |
| 13 | GPP Industri Sesebuah, Berkembar dan Teres |
| 14 | GPP Penginapan Pekerja Asing |

GPP 5 : Garis Panduan Kemudahan Masyarakat

- | | |
|----|---|
| 15 | GPP Kemudahan Pendidikan |
| 16 | GPP Kemudahan Kesihatan |
| 17 | GPP Kemudahan Keagamaan |
| 18 | GPP Kemudahan Keselamatan dan Kecemasan |
| 19 | GPP Kemudahan Komuniti |
| 20 | GPP Kemudahan Rekreasi |

GPP 6 Garis Panduan Infrastruktur dan Utiliti

- | | |
|----|------------------------------------|
| 21 | GPP Pengangkutan Lalu Lintas |
| 22 | GPP Piawaian Perancangan Jalan |
| 23 | GPP Tempat Letak Kenderaan (TLK) |
| 24 | GPP Bekalan Elektrik |
| 25 | GPP Sistem Pembetungan |
| 26 | GPP Menara Pemancar Telekomunikasi |
| 27 | GPP Tempat Letak Kenderaan (TLK) |
| 28 | GPP Bekalan Elektrik |

Sumber :

- PLANMalaysia@Melaka, 2021
- Majlis Perbandaran Alor Gajah, 2021

Nota: Senarai ini tertakluk kepada garis panduan yang berkuatkuasa.

6.0 Rumusan Cadangan Projek dan Program RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Perancangan pelaksanaan cadangan projek dan program pembangunan bagi RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) terbahagi kepada tiga fasa pelaksanaan yang ditentukan dengan mengambil kira faktor seperti keutamaan serta skala projek / program tersebut. Bagi projek berskala kecil, projek bersifat ‘quick-win’ dan projek yang tidak melibatkan kos yang besar, ianya mudah untuk disegerakan pelaksanaannya. Namun, bagi projek pemacu dan projek berskala besar, ia memerlukan proses perancangan terperinci yang teliti dan sumber peruntukan yang besar sebelum boleh dilaksanakan. Secara amnya, fasa pembangunan ini ditentukan bagi memastikan setiap cadangan yang dibuat dapat dilaksanakan dengan sistematik secara berperingkat berdasarkan kepada keutamaan dan kepentingannya.



Bahagian ini juga disediakan dengan tujuan khas untuk memudahkan agensi-agensi pelaksana dalam membuat perancangan, penyelaras dan rangka kerja bagi tujuan pelaksanaan projek yang telah dirancang berdasarkan jadual dan tempoh masa yang telah diberikan. Keseluruhan bilangan projek dan program pembangunan yang dicadangkan dalam RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) serta anggaran kos yang terlibat adalah seperti **Jadual 10** dan **Jadual 11**.

Kos pembangunan yang tertinggi adalah bagi pembangunan di bawah Teras 3 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera (RM12,818 juta), diikuti dengan pembangunan Teras 1 : Pengurusan Alam Sekitar Berdaya Tahan (RM626 juta) dan seterusnya Teras 2 : Pembangunan Ekonomi Galakan Perkasa Komuniti(RM609 juta).

Adalah diharapkan rumusan mengenai setiap cadangan projek ini dapat memudahkan semua pihak yang terlibat dalam menjalankan pembangunan di daerah Alor Gajah untuk mengenal pasti projek / program pembangunan yang terdapat dalam RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Jadual 10: Bilangan Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) dan Kos Projek dalam RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Bil.	Jenis Pembangunan	Bil. Projek / Program	Anggaran Kos Projek (RM)	%
1	Teras 1 : Pengurusan Alam Sekitar Berdaya Tahan	20	626,636,000	4.42
2	Teras 2 : Pembangunan Ekonomi Galakan Perkasa Komuniti	30	609,995,000	4.30
3	Teras 3 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera	51	12,818,000,000	90.45
4	Projek Pemacu	10	117,450,000	0.83
Jumlah		111	14,172,081,000	100.00

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
TERAS 1 : Pengurusan Sumber Jaya Berdaya Tahan								
SJ1.1	Pelan Tindakan Pemeliharaan Spesies Terlindung	✓			i. Jabatan Perikanan Melaka ii. Jabatan PERHILITAN Melaka	i. Jabatan Perhutanan Negeri Melaka (JPNM) ii. Perbadanan Pembangunan Sungai dan Pantai Melaka iii. PLANMalaysia@Melaka iv. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) v. NGO vi. Komuniti Tempatan	i. Kerajaan Negeri ii. NGO	600,000
SJ1.2	Pewartaan Hutan Simpan Perlindungan Baharu	✓			i. Pejabat Tanah dan Galian Negeri Melaka	i. Jabatan Perhutanan Negeri Melaka (JPNM) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. PLANMalaysia@Negeri Melaka	i. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA)	3,000,000
SJ2.1	Pemasangan Perangkap Sampah Pepejal (Gross Pollutant Trap - GPT)	✓	✓	✓	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	-	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	1,200,000
SJ2.2	Kajian Jumlah Beban Maksimum Harian (TMDL) Lembangan Sg. Melaka	✓			i. Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA) ii. Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	-	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	3,000,000
SJ2.3	Pengurusan Sisa Lemak dan Minyak (Fat, Oil and Grease - FOG)	✓	✓	✓	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	-	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	2,000,000
SJ2.4	Penstabilan Tebing Sungai di Muara Sungai	✓	✓		i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Jabatan Perikanan Melaka ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Perbandaran Pembangunan Sungai dan Pantai Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	15,000,000
SJ2.5	Penyambungan Hartanah dan Paip Pembetung ke Loji Rawatan Kumbahan Serantau (RSTP) Bandar Alor Gajah	✓	✓		i. Indah Water Konsortium (IWK)	-	i. Indah Water Konsortium (IWK)	2,000,000
SJ2.6	Menaik Taraf Loji Rawatan Kumbahan	✓			i. Indah Water Konsortium (IWK)	i. Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN)	i. Indah Water Konsortium (IWK)	11,236,000
SJ2.7	Mewujudkan Loji Rawatan Kumbahan serantau (RSTP) Baharu		✓	✓	i. Indah Water Konsortium (IWK)	-	i. Indah Water Konsortium (IWK)	400,000,000
SJ2.8	Mewujudkan Loji Rawatan Kumbahan Berpusat dan Menggalakkan Kitar Semula Air dan Enap Cemar	✓	✓	✓	i. Indah Water Konsortium (IWK) ii. Pemaju Swasta	-	i. Indah Water Konsortium (IWK)	7,000,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
SJ3.1	Pelan Tindakan Bencana Bersepadu	√			i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA) ii. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. PLANMalaysia@Melaka v. Jabatan Bomba dan Penyelamat	i. Kerajaan Negeri	600,000
SJ3.2	Pengurusan Kawasan Banjir Daerah Alor Gajah	√	√	√	i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA) ii. Kerajaan Negeri	3,000,000
SJ3.3	Mewujudkan Rancangan Tebatan Banjir (RTB)	√			i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	150,000,000
SJ3.4	Melaksanakan Program Ramalan dan Amaran Banjir (PRAB)	√			i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) ii. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA) ii. Kerajaan Negeri	2,000,000
SJ3.5	Menaik Taraf Kemudahan Awam Sebagai Pusat Pemindahan Sementara Bencana (PPS)	√	√		i. Pejabat Pendidikan Daerah (PPD)	i. Jabatan Kerja Raya (JKR) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA) iv. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Kerajaan Negeri	3,000,000
SJ3.6	Membina Pusat Penempatan Serba Guna Kekal Mangsa Bencana	√	√		i. Jabatan Kerja Raya	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA)	i. Kerajaan Negeri	3,000,000
SJ3.7	Meningkatkan Tahap Ketahanan Infrastruktur dan Utiliti di Kawasan Berisiko Bencana	√	√	√	i. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB) ii. Badan Kawal Selia Air (BKSA) iii. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. PLANMalaysia@Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA) ii. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) iii. Kerajaan Negeri	10,000,000
SJ3.8	Pengurusan dan Kesiapsagaan Terhadap Empangan Durian Tunggal	√	√	√	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka ii. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	i. Jabatan Bomba dan Penyelamat (JBPM) ii. Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM) iii. Polis Diraja Malaysia	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	5,000,000
SJ3.9	Pemuliharaan Persisiran Pantai	√	√		i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Jabatan Perikanan Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	3,000,000
SJ3.10	Menerapkan Konsep Sponge City	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Jabatan Landskap Negara ii. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA) ii. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT)	2,000,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
TERAS 2 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera								
EG1.1	Peningkatan Rantaian Industri Hiliran	✓	✓	✓	i. HICOM ii. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM) Invest Melaka iii. Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	35,000,000
EG1.2	Menaik Taraf Kawasan Industri Kecil Sederhana (IKS)	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	i. Majlis Amanah Rakyat (MARA) ii. Kolej Komuniti iii. Lembaga Kraf tangan Malaysia Negeri Melaka	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	4,420,000
EG1.3	Pembangunan Kluster R&D dan Pusat Data (Data Centre)		✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Malaysia Building Society Berhad (MBSB)	i. Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) ii. Invest Melaka	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	35,000,000
EG2.1	Pembangunan Pusat Ekonomi Komuniti	✓	✓	✓	i. Majlis Amanah Rakyat (MARA) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. JAPERUN ii. KEMAS iii. RISDA iv. Perbadanan Muzium Melaka v. Perbadanan Kraf tangan Malaysia	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	3,200,000
EG2.2	Cadangan Zon Komersial 2035	✓			i. Majlis Amanah Rakyat (MARA) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Yayasan Melaka iv. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM) v. Pihak Swasta	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Majlis Amanah Rakyat (MARA) iii. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	10,000,000
EG3.1	Membangunkan Jejak Pelancongan Warisan Bandar Alor Gajah dan Masjid Tanah	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Institut Warisan Melaka (INSWA) iii. PERZIM iv. MOTAC Melaka v. Tourism Melaka, JKMM	i. Jabatan Kraftangan Melaka ii. Pemilik Bangunan iii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Pihak Swasta	500,000
EG3.2	Mewujudkan Jejak Masjid Daerah Alor Gajah Dengan Tema <i>Islamic Tourism</i>	✓			i. Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM) ii. Perbadanan Muzium Melaka (PERZIM) iii. MOTAC Melaka iv. Tourism Melaka, JKMM	i. Institut Warisan Melaka (INSWA) ii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Pihak Swasta	500,000
EG3.3	Menaik Taraf Pengalaman Pelancongan Inap Desa (<i>Homestay</i>) Sedia Ada dan Mencadangkan Pendaftaran Baharu Kampung Berpotensi Sebagai Program <i>Homestay</i>	✓	✓		i. MOTAC Melaka ii. Tourism Melaka, JKMM iii. Persatuan Homestay Melaka	i. Tourism Malaysia ii. Operator Homestay iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. Agenzi Pelancongan	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Pihak Swasta	125,000

Nota: Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
EG3.4	Membangunkan Pantai Tanjung Bidara Waterfront sebagai Nodus Pelancongan Pantai Tanjung Bidara – Pengkalan Balak	✓			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. MOTAC Melaka iii. Tourism Melaka, JKMM	i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) ii. Jabatan Kerja Raya (JKR) iii. Persatuan Komuniti Tanjung Bidara iv. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	5,000,000
EG3.5	Membangunkan Pusat Sehenti Pelancongan (Tourist One Stop Centre) di Lokasi Tumpuan Pelancong	✓	✓		i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah	i. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM) ii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	600,000
EG3.6	Membangunkan Jejak Pemandangan Basikal	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Jabatan Belia dan Sukan iii. Tourism Melaka, JKMM iv. MOTAC Melaka	i. Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM) ii. Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM) iii. Persatuan Berbasikal Melaka iv. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	2,000,000
EG3.7	Mewujudkan Malaysia My Second Home (MM2H) di Alor Gajah	✓	✓		i. Unit Perancangan Ekonomi Negeri (UPEN) Melaka ii. Tourism Melaka, JKMM iii. MOTAC Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pemilik Perumahan iii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	2,000,000
EG3.8	Mempelbagaikan Komponen Pelancongan Kesihatan Seperti Spa and Wellness di Kawasan Kolam Air Panas Alor Gajah	✓	✓		i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. Perbandaran Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) ii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. Pihak Swasta	500,000
EG3.9	Mempelbagaikan Aktiviti Agropelancongan Berinovasi di Kawasan Pertanian Alor Gajah	✓	✓		i. MARDI ii. Jabatan Perikanan iii. Tourism Melaka, JKMM iv. MOTAC Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	2,000,000
EG4.1	Menaik Taraf Penginapan dan Memperkenalkan Penginapan Alternatif	✓	✓		i. MOTAC Melaka ii. Tourism Melaka, JKMM iii. Syarikat Melaka Tropical Fruit Farm	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	2,500,000
EG4.2	Menaik Taraf dan Menyediakan Kemudahan Penunjuk Arah Yang Bersepadu	✓			i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) ii. Jabatan Kerja Raya (JKR) iii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	500,000
EG4.3	Mempergiatkan Promosi dan Pemasaran Secara Digital Agar Lebih Aktif Dan Berinformatif	✓			i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	350,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
EG5.1	Memperkenalkan Kampung Pelancongan Mesra Penyu Bagi Menggalakkan Sinergi Pelancongan dan Konservasi Berasaskan Komuniti	✓	✓		i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. World Wild Fund For Nature (WWF)	i. Jabatan Perikanan ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Badan Bukan Kerajaan (NGO)	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	100,000
EG5.2	Membangunkan Kapasiti Komuniti Berasaskan Pelancongan (Capacity Building) Melalui Latihan Berterusan dan Pengiktirafan Industri Pelancongan	✓			i. Tourism Melaka, JKMM ii. MOTAC Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	350,000
EG5.3	Menyediakan Insentif Kepada Operator Pelancongan Untuk Kelangsungan Perniagaan	✓			i. Tourism Melaka ii. Jabatan Kebajikan Masyarakat Malaysia (JKMM) iii. MOTAC Melaka iv. Persatuan Pemandu Pelancong Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Jabatan Perhutanan iii. Institut Pengajian Tinggi (IPT) iv. Pihak Swasta	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	500,000
EG6.1	Mengawal dan Memodenkan Aktiviti Ternakan	✓			i. Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)	i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Badan Kawal Selia Air (BKSA) iv. Jabatan Alam sekitar (JAS)	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Kerajaan Negeri	350,000,000
EG6.2	Mengawal Industri Tanaman Komoditi Kelapa Sawit	✓			i. Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)	i. RISDA ii. FELCRA iii. Jabatan Pertanian iv. Badan Kawal Selia Air (BKSA)	i. Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi (MPIC)	1,600,000
EG7.1	Menggalakkan Pertanian Berasaskan Makanan	✓	✓	✓	i. Jabatan Pertanian ii. Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV) iii. Jabatan Perikanan iv. RISDA v. MARDI	i. Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB) ii. Lembaga Getah Malaysia (LGM) iii. Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP) iv. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) v. FAMA	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Kerajaan Negeri	30,000,000
EG7.2	Mewujudkan Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM)		✓		i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Jabatan Pertanian	i. Jabatan Perkhidmatan Veterinar ii. Jabatan Perikanan iii. MARDI	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Kerajaan Negeri	3,000,000
EG7.3	Mempertingkatkan Industri Ternakan dan Pemprosesan Kelulut	✓	✓	✓	i. Jabatan Pertanian	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV) iii. Jabatan Perikanan iv. MARDI	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI) ii. Kerajaan Negeri	2,250,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
EG7.4	Mewujudkan Kluster Ternakan Lembu dan Kerbau	✓	✓	✓	i. Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)	i. Agrobank	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makan Malaysia (MAFI) ii. Kerajaan Negeri	3,000,000
EG7.5	Meningkatkan Produktiviti Industri Akuakultur dan Aktiviti Perikanan Darat	✓	✓	✓	i. Jabatan Perikanan	i. Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makan Malaysia (MAFI)	3,000,000
EG8.1	Memperkasakan Pembangunan Universiti Melaka (UNIMEL)	✓			i. Kerajaan Negeri Melaka	i. Kementerian Pendidikan Tinggi ii. Kolej Universiti Islam Melaka (KUIM)	i. Kementerian Pendidikan Tinggi	10,000,000
EG8.2	Menyediakan Kawasan Hab Pendidikan Taboh Naning	✓	✓		i. Kerajaan Negeri Melaka ii. Kementerian Pendidikan Tinggi	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Pendidikan Tinggi ii. Kerajaan Negeri	100,000,000
EG8.3	Menggalakkan Penglibatan Institusi Pengajaran Tinggi dan Organisasi Bukan Kerajaan Untuk Penganjuran Kursus Dalam Kalangan Belia Lepasan Sekolah	✓	✓		i. Institusi Pengajaran Tinggi (IPT) ii. Organisasi Bukan Kerajaan/ Enterprise Sosial	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Pendidikan Tinggi	2,000,000

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
TERAS 3 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera								
DH1.1	Membangunkan Kawasan Perumahan Dalam Persekutuan Berdaya Huni	✓	✓	✓	i. Pihak Swasta ii. Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	800,000,000
DH1.2	Membangunkan Perumahan Mampu Milik dan Mampu Biaya	✓	✓	✓	i. Pihak Swasta ii. Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. PLANMalaysia@Melaka iii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	300,000,000
DH1.3	Menyediakan Rumah Transit	✓	✓		i. Lembaga Perumahan Melaka (LPM) ii. Jabatan Ketua Menteri Melaka (JKMM) iii. Pihak Swasta	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM) iv. Jabatan Kerja Raya (JKR)	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	500,000
DH1.4	Menerapkan Ciri-ciri Mampan dan Inklusif Dalam Pembangunan Perumahan	✓	✓	✓	i. Pihak Swasta ii. Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. PLANMalaysia@Melaka	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	20,000,000
DH1.5	Membangunkan Petempatan Desa Secara Isi Penuh (<i>In-Fill</i>)	✓	✓	✓	i. Pihak Swasta ii. Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. PLANMalaysia@Melaka iii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	100,000,000
DH1.6	Mewartakan dan Menaik Taraf Perkampungan Orang Asli	✓	✓		i. Pejabat Tanah dan Galian (PTG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA) ii. Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB)	i. Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB)	10,000,000
DH2.1	Cadangan Kemudahan Masyarakat Baharu	✓	✓	✓	i. Jabatan Kesihatan Negeri ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) iii. Jabatan Kerja Raya (JKR) iv. Majlis Agama Islam Melaka (MAIM) v. Jabatan Pendidikan Negeri (UPN) Melaka vi. Pejabat Pendidikan Daerah (PPD) Alor Gajah vii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG) viii. Perbadanan Perpustakaan Negeri Melaka ix. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Pejabat Kesihatan Daerah ii. Pejabat Agama Islam Daerah Alor Gajah iii. PLANMalaysia@Melaka iv. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) v. Jabatan Kerja Raya (JKR) vi. Jabatan Kerja Raya vii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Kesihatan Malaysia ii. Kementerian Pendidikan Malaysia iii. Perpustakaan Negara Malaysia iv. Kerajaan Negeri	500,000,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
DH2.2	Cadangan Naik Taraf Kemudahan Masyarakat Sedia Ada	√	√	√	i. Polis Di Raja Malaysia (PDRM) ii. Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia iii. Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM) iv. Pejabat Agama Islam daerah (PAID) v. Jabatan Kerja Raya (JKR) vi. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) vii. Jabatan Landskap Negara	i. Jabatan Kerja Raya (JKR) ii. Polis Diraja Malaysia Daerah (IPD) Alor Gajah iii. Jabatan Bomba dan Penyelamat Daerah Alor Gajah iv. Jabatan Perhutanan Negeri (LPN) Melaka	i. Kementerian Dalam Negeri ii. Kerajaan Negeri	800,000,000
DH3.1	Menaik Taraf Taman dan Hutan Rekreasi Sedia Ada Serta Pengekalan Pantai Rekreasi	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Jabatan Landskap Negara	i. Jabatan Perhutanan Negeri (JPN) Melaka	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA) iii. Kerajaan Negeri	10,000,000
DH3.2	Menyediakan Kemudahan Rekreasi dan Kawasan Lapang Peringkat Kejiran Dalam Jarak 5-10 minit	√	√	√	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PTDAG) iii. Jabatan Landskap Negara	i. Kementerian Belia dan Sukan Malaysia (KBS) ii. Pemaju swasta	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kementerian Belia dan Sukan Malaysia (KBS) iii. Kerajaan Negeri	30,000,000
DH3.3	Inventori dan Penandaan Nama Bagi Pokok di Taman Awam, Kawasan Rekreasi dan Tanah Lapang	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Jabatan Landskap Negara	i. Badan Bukan Kerajaan (NGO) ii. Komuniti tempatan	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri	1,000,000
DH3.4	Meningkatkan Jumlah Serapan Karbon	√	√	√	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Jabatan Landskap Negara (JLN)	i. Pemaju swasta ii. Badan Bukan Kerajaan (NGO) iii. Komuniti tempatan	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri iii. Pihak Swasta	3,000,000
DH4.1	Cadangan Pintu Masuk Laluan Utama Daerah, Bandar-bandar Sempadan dan Kampung	√			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	-	i. Kerajaan Negeri	500,000
DH4.2	Naik Taraf Nodus Bandar	√			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	-	i. Kerajaan Negeri	1,000,000
DH4.3	Pemeliharaan dan Pemuliharaan Deretan Rumah Kedai Tradisional dan Kaki Lima	√	√	√	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	-	i. Kerajaan Negeri	5,000,000
DH4.4	Rejuvenasi Persisir Sungai @ Lubok China	√			i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PTDAG)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	10,000,000
DH4.5	Pusat Makanan Laut Kuala Sungai Baru Stop-Over	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Persatuan Nelayan	i. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	1,000,000
DH4.6	Melengkapkan Jaringan Laluan Pejalan Kaki Pusat Bandar	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	-	i. Kerajaan Negeri	2,000,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
DH5.1	Mewujudkan Kolam Dwi-Fungsi	✓	✓		i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) ii. Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA)	600,000,000
DH5.2	Pemindahan Air Mentah Dari Sg. Rembau ke Empangan Durian Tunggal	✓			i. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	i. Kerajaan Negeri Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	200,000,000
DH5.3	Pelaksanaan Projek Takungan Air Pinggiran Sungai (TAPS Jernih)	✓			i. Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	200,000,000
DH5.4	Kajian Meningkatkan Bekalan Air	✓	✓		i. Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	i. Kerajaan Negeri	2,000,000
DH5.5	Membina Loji Rawatan Air (LRA) Baharu	✓	✓		i. Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB)	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	400,000,000
DH5.6	Menaik Taraf LRA Gadek	✓			i. Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB) ii. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	i. Badan Kawal Selia Air (BKSA)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	45,000,000
DH5.7	Menaik Taraf Paip Sedia Ada	✓			i. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	-	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	25,000,000
DH5.8	Penggunaan Alat Penjimatan Air	✓	✓	✓	i. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB) ii. Pihak Swasta	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) ii. Kerajaan Negeri	2,000,000
DH5.9	Perluasan Pemasangan Sistem Penuaian Air Hujan	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak swasta	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri	5,000,000
DH6.1	Perluasan Liputan Telekomunikasi Melalui JENDELA dan 5G	✓	✓		i. Melaka ICT Holdings (MICTH) ii. Pembekal Telekomunikasi	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) ii. Pihak Swasta	7,000,000,000
DH6.2	Meningkatkan Penyediaan Pusat Internet Baharu	✓	✓		i. Bahagian Teknologi Maklumat dan Komunikasi (BTMK) ii. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	i. Pembekal Telekomunikasi	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) ii. Pihak Swasta	2,000,000
DH6.3	Menambah Penyediaan WIFI Percuma	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pembekal Telekomunikasi	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) ii. Kerajaan Negeri	1,000,000
DH6.4	Menggalakkan Penyediaan Infrastruktur Komunikasi	✓	✓	✓	i. Melaka ICT Holdings (MICTH) ii. Pemilik Premis	i. Bahagian Koridor Infrastruktur Dan Impak Sosial (BKI)	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) ii. Kerajaan Negeri	100,000,000
DH7.1	Membangunkan Aplikasi Pintar	✓	✓		i. Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp) ii. Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS) iii. Suruhanjaya Komunikasi Dan Multimedia Malaysia (SKMM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM) ii. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) iii. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) iv. Kerajaan Negeri	50,000,000

Jadual 11 : Perincian Cadangan tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
DH7.2	Pemasangan Lampu LED Pintar	√	√		i. Tenaga Nasional Berhad (TNB) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri ii. Pihak Swasta	50,000,000
DH8.1	Penyediaan PMU dan Converter Station Baharu			√	i. Tenaga Nasional Berhad (TNB)	i. Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA)	240,000,000
DH8.2	Penyediaan Talian Rentis Baharu			√	i. Tenaga Nasional Berhad (TNB)	i. Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah	i. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA)	100,000,000
DH8.3	Pemasangan Solar Photovoltaic (PV)	√	√		i. Tenaga Nasional Berhad (TNB) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Sustainable Energy Development Authority (SEDA)	i. Pihak Swasta	i. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA)	3,000,000
DH9.1	Penyediaan Pusat Kitar Semula dan Upcycle	√	√		i. Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam SWCorp ii. Jabatan Alam Sekitar (JAS)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri	8,000,000
DH9.2	Kitar Semula Sisa Makanan	√	√	√	i. Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp) ii. SIRIM Berhad iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak Swasta	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri	45,000,000
DH9.3	Pengurusan Sisa Industri dan Sisa Pembinaan	√	√	√	i. Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak Swasta	i. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) ii. Kerajaan Negeri	40,000,000
DH10.1	Cadangan Susur Keluar dan Masuk Baharu Parit Melana		√		i. Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri iii. Pejabat Daerah dan Tanah (PDTAG)	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Pihak Swasta	120,000,000
DH10.2	Cadangan Jalan Raya Baharu	√	√	√	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri iii. Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) iv. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	i. Jabatan Kerja Raya (JKR) Daerah Alor Gajah ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) iii. Kerajaan Negeri	650,000,000
DH10.3	Cadangan Naik Taraf Jalan Dan Persimpangan Sedia Ada		√		i. Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Jabatan Kerja Raya (JKR) Daerah Alor Gajah	i. Kementerian Kerja Raya (KKR) ii. Kerajaan Negeri	150,000,000

Jadual 11 : Perincian Cadangan tindakan (Projek/ Program/ Kawalan/ Kajian) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022- 2026)	2 (2027- 2030)	3 (2031- 2035)	Utama	Sokongan		
DH10.4	Cadangan Naik Taraf Perabot Jalan	√	√		i. Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	i. Jabatan Kerja Raya (JKR) Daerah Alor Gajah ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Kerajaan Negeri	5,000,000
DH10.5	Naik Taraf Sistem Tempat Letak Kenderaan (TLK) Sedia Ada	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri	14,000,000
DH10.6	Kemudahan Mengecas Kenderaan Elektrik	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri	2,000,000
DH10.7	Sistem Kawalan Lampu Isyarat Pintar	√	√		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri ii. Pihak Swasta	i. Kerajaan Negeri	10,000,000
DH10.8	Penyediaan Rizab Laluan Kemudahan Utiliti	√	√	√	i. Bahagian Koridor Infrastruktur dan Impak Sosial ii. Pemaju Swasta	i. Tenaga Nasional Berhad (TNB) ii. Indah Water Konsortium (IWK) iii. Perbandaran Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam (SWCorp) iv. Pembekal Telekomunikasi v. Gas Malaysia Berhad vi. PETRONAS vii. Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	i. Kerajaan Negeri ii. Pemaju Swasta	50,000,000
DH11.1	Perluasan Laluan dan Perkhidmatan Bas	√			i. Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD)	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Kereta api Tanah Melayu Berhad (KTMB) iv. Pengusaha Bas v. Pihak Swasta	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) ii. Pihak Swasta	50,000,000
DH11.2	Penggunaan Aplikasi Pintar Perkhidmatan Bas	√	√		i. Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD) ii. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) iii. Pengusaha Bas	i. Kereta api Tanah Melayu Berhad (KTMB) ii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iii. Pihak Swasta	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) ii. Pihak Swasta	5,000,000
DH11.3	Naik Taraf Infrastruktur dan Kemudahan Pengangkutan Awam			√	i. Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pihak Swasta	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) ii. Kerajaan Negeri	20,000,000
DH11.4	Penambahan Perkhidmatan Komuter Seemban - Gemas		√	√	i. Kereta api Tanah melayu Berhad (KTMB)	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) ii. Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD) iii. Pihak Swasta	i. Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT)	30,000,000

Nota:  Senarai projek quick-win

Jadual 11 : Perincian Cadangan Tindakan (Projek Pemacu) Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian) (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Fasa Pelaksanaan			Agenzi Pelaksana		Sumber Peruntukan	Anggaran Kos Projek (RM)
		1 (2022-2026)	2 (2027-2030)	3 (2031-2035)	Utama	Sokongan		
PROJEK PEMACU								
PP1	Denai Sungai Kebangsaan	✓	✓		i. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) ii. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA) iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Badan Bukan Kerajaan (NGO) ii. Badan Korporat iii. Komuniti iv. Pusat Pengajian Tinggi	i. Kementerian Alam Sekitar dan Asli (KASA)	5,000,000
PP2	Tapak Warisan Geologi (Geotapak) Tanjung Tuan	✓	✓		i. Jabatan Mineral dan Geosains (JMG) Melaka dan Negeri Sembilan ii. Jabatan PERHILITAN iii. Jabatan Perhutanan iv. Jabatan Perikanan	i. MOTAC Melaka ii. Tourism Malaysia iii. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) iv. Pihak Swasta	i. Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA)	2,450,000
PP3	Koridor Pelancongan Eko Paya Lebar – Kuala Linggi - Tanjung Tuan	✓			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah ii. Jabatan Perhutanan iii. Jabatan PERHILITAN	i. Tourism Malaysia ii. MOTAC Melaka iii. Jabatan Perikanan iv. Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia	i. MOTAC ii. Kerajaan Negeri	2,750,000
PP4	Enklaf Herba dan Wellness Masjid Tanah	✓			i. Jabatan Pertanian ii. Institut Penyelidikan dan Kemajuan Pertanian Malaysia (MARDI) iii. Pihak Swasta	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. MOTAC Melaka iii. Tourism Malaysia iv. Suruhan Koperasi Malaysia (Melaka)	i. Kementerian Pertanian dan Industri Makanan (MAFI) ii. Kerajaan Negeri iii. Pihak Swasta	1,500,000
PP5	Kampung Pelancongan Warisan Kuala Ina	✓	✓		i. MPAG ii. Yayasan Melaka iii. Institut Warisan Melaka (INSWA)	i. Majlis Amanah Rakyat (MARA) ii. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM) iii. Kolej Komuniti iv. Lembaga Kraf tangan Malaysia Negeri Melaka	i. MPAG ii. Kerajaan Negeri	250,000
PP6	Kompleks Industri Perkayuan Teknologi Tinggi Kuala Sungga	✓	✓		i. Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) ii. Invest Melaka	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	i. Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) ii. Kerajaan Negeri	50,000,000
PP7	Gig Hub Alor Gajah	✓			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	-	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Kerajaan Negeri	1,500,000
PP8	Consolidated Cargo Centre Pulau Sebang			✓	i. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Kereta api Tanah Melayu (KTM) iii. Kementerian Pengangkutan iv. Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) v. Invest Melaka	i. Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	50,000,000
PP9	Riparian Walk Pusat Bandar Alor Gajah	✓			i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Jabatan Landskap Negara (JLN) ii. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) iii. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	2,000,000
PP10	Riparian Walk Pusat Bandar Masjid Tanah	✓	✓		i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	i. Jabatan Landskap Negara (JLN) ii. Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	i. Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) ii. Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan (KPKT) iii. Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	2,000,000

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota:  Senarai projek pemacu

7.0 Projek Quick-Win dan Projek Pemacu RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Projek Quick-Win

Dalam memastikan pelaksanaan projek yang berdaya laksana, projek jangka pendek dan boleh dilaksanakan dengan kadar segera (*quick-win*) yang tidak melebihi tempoh 3 tahun telah dikenal pasti seperti Jadual 12. Projek ini perlu dilaksanakan segera bagi memberi manfaat kepada penduduk dan memberi impak segera kepada perancangan di daerah Alor Gajah. Terdapat sejumlah 20 projek *quick-win* yang dicadangkan di dalam RT ini iaitu:

Jadual 12 : Perincian Cadangan Projek dan Program Pembangunan RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Bil	Kod	Projek / Program Pembangunan
1	SJ1.1	Pelan Tindakan Pemeliharaan Spesies Terlindung
2	SJ1.2	Pewartaan Hutan Simpan Perlindungan Baharu
3	SJ3.1	Pelan Tindakan Bencana Bersepadu
4	SJ3.3	Mewujudkan Rancangan Tebatan Banjir (RTB)
5	SJ3.4	Melaksanakan Program Ramalan dan Amaran Banjir (PRAB)
6	SJ3.5	Menaik Taraf Kemudahan Awam Sebagai Pusat Pemindahan Sementara Bencana (PPS)
7	SJ3.6	Membina Pusat Penempatan Serba Guna Kekal Mangsa Bencana
8	EG3.2	Mewujudkan Jejak Masjid Daerah Alor Gajah Dengan Tema <i>Islamic Tourism</i>
9	EG3.4	Membangunkan Pantai Tanjung Bidara Waterfront sebagai Nodus Pelancongan Pantai Tanjung Bidara – Pengkalan Balak
10	EG4.2	Menaik Taraf dan Menyediakan Kemudahan Penunjuk Arah Yang Bersepadu
11	EG4.3	Mempergiatkan Promosi dan Pemasaran Secara Digital Agar Lebih Aktif dan Berinformatif
12	EG5.2	Membangunkan Kapasiti Komuniti Berdasarkan Pelancongan (<i>Capacity Building</i>) Melalui Latihan Berterusan dan Pengiktirafan Industri Pelancongan
13	EG5.3	Menyediakan Incentif Kepada Operator Pelancongan Untuk Kelangsungan Perniagaan
14	DH1.3	Menyediakan Rumah Transit
15	DH4.1	Cadangan Pintu Masuk Laluan Utama Daerah, Bandar-bandar Sempadan dan Kampung
16	DH4.2	Naik Taraf Nodus Bandar
17	DH4.4	Rejuvenasi Persisir Sungai @ Lubok China
18	DH4.5	Pusat Makanan Laut Kuala Sungai Baru Stop-Over
19	DH4.6	Melengkapkan Jaringan Laluan Pejalan Kaki Pusat Bandar
20	DH10.4	Cadangan Naik Taraf Perabot Jalan

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Projek Pemacu

Projek Pemacu merupakan projek peneraju pertumbuhan daerah yang perlu dilaksanakan untuk menyokong pencapaian visi Majlis Perbandaran Alor Gajah sebagai Lestari dan Berdaya Huni menjelang 2035. Projek pemacu merupakan projek yang holistik yang boleh merangsang pertumbuhan pembangunan, membuka peluang penyertaan aktiviti ekonomi kepada semua golongan penduduk serta meningkatkan kualiti kehidupan dan kesejahteraan komuniti tempatan.

Projek-projek pemacu yang telah dikenal pasti menggunakan kekuatan aset tempatan sedia ada yang kemudiannya dipertingkatkan melalui penambahan nilai, integrasi aktiviti sebagai kluster serta disokong oleh pembangunan kemudahan dan infrastruktur bagi membentuk pakej dan rantai nilai yang kukuh. Terdapat 10 projek pemacu yang dicadangkan di dalam RT ini iaitu:

Jadual 13 : Senarai Cadangan Projek Pemacu RT Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

Bil	Kod	Projek / Program Pembangunan
1	PP1	Denai Sungai Kebangsaan
2	PP2	Tapak Warisan Geologi (Geotapak) Tanjung Tuan
3	PP3	Koridor Pelancongan Eko Paya Lebar – Kuala Linggi - Tanjung Tuan
4	PP4	Enklaf Herba dan <i>Wellness</i> Masjid Tanah
5	PP5	Kampung Pelancongan Warisan Kuala Ina
6	PP6	Kompleks Industri Perkayuan Teknologi Tinggi Kuala Sungga
7	PP7	Gig Hab Alor Gajah
8	PP8	Consolidated Cargo Centre Pulau Sebang
9	PP9	Riparian Walk Pusat Bandar Alor Gajah
10	PP10	Riparian Walk Pusat Bandar Masjid Tanah

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian)

8.0 Mekanisme Pelaksanaan dan Pemantauan Projek dan Program Pembangunan Melalui Kaedah Pelaksanaan Melalui *Public-Private Partnership (PPP)*

Terdapat pelbagai model dan kaedah dalam pembiayaan pelaksanaan sesebuah projek pembangunan sama ada secara konvensional, kerjasama awam swasta atau melalui penswastaan. Bagi projek-projek agensi kerajaan yang melibatkan kos yang besar, lazimnya ia dilaksanakan menerusi kaedah kerjasama awam swasta (*Public-Private Partnership*). Penentuan model yang digunakan pakai lazimnya akan mengambil kira pelbagai faktor seperti kos, kewangan, impak, kapasiti dan keupayaan pengendalian, pengurusan, tanggungan risiko dan lain-lain.

Bagi RTMPAG 2035 (Penggantian), terdapat 35 cadangan projek dan program pembangunan telah dikenal pasti (**Jadual 14**) berpotensi untuk dijalankan secara kerjasama awam swasta terutama projek atau program pembangunan yang memerlukan kos melebihi RM 25 juta (*Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS)*, 2018) serta sektor tertentu seperti pengangkutan, kuasa elektrik, ICT, kesihatan, penginapan dan pelancongan.

Jadual 14: Cadangan Pelaksanaan Projek dan Program Pembangunan RTMPAG 2035 (Penggantian) Melalui *Public-Private Partnership (PPP)*

Bil	Kod	Projek / Program Pembangunan	Jenis PPP						
			BOT	BLT	BOO	BLMT	PT	KP	PJ
TERAS 1 : Pengurusan Sumber Jaya Berdaya Tahan									
1	SJ2.7	Mewujudkan Loji Rawatan Kumbahan Serantau (RSTP) Baharu	✓		✓			✓	
2	SJ3.3	Mewujudkan Rancangan Tebatan Banjir (RTB)	✓		✓			✓	
TERAS 2 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera									
3	EG1.1	Peningkatan Rantaian Industri Hiliran			✓		✓		
4	EG1.3	Pembangunan Kluster R&D dan Pusat Data (Data Centre)	✓		✓			✓	
5	EG6.1	Mengawal dan Memodenkan Aktiviti Ternakan			✓		✓		
6	EG7.1	Menggalakkan Pertanian Berasaskan Makanan			✓		✓		
7	EG8.2	Menyediakan Kawasan Hab Pendidikan Taboh Naning	✓		✓		✓		
TERAS 3 : Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera									
8	DH1.1	Membangunkan Kawasan Perumahan Dalam Persekutuan Berdaya Huni	✓	✓	✓			✓	✓
9	DH1.2	Membangunkan Perumahan Mampu Milik dan Mampu Biaya	✓	✓	✓			✓	
10	DH1.5	Membangunkan Petempatan Desa Secara Isi Penuh (<i>In-Fill</i>)	✓	✓	✓			✓	✓
11	DH2.1	Cadangan Kemudahan Masyarakat Baharu	✓		✓	✓			
12	DH2.2	Cadangan Naik Taraf Kemudahan Masyarakat Sedia Ada	✓		✓	✓			
13	DH3.2	Menyediakan Kemudahan Rekreasi dan Kawasan Lapang Peringkat Kejiranan Dalam Jarak 5-10 minit	✓		✓	✓			
14	DH5.1	Mewujudkan Kolam Dwi-Fungsi	✓		✓			✓	
15	DH5.2	Pemindahan Air Mentah Dari Sg. Rembau ke Empangan Durian Tunggal	✓		✓			✓	
16	DH5.3	Pelaksanaan Projek Takungan Air Pinggiran Sungai (TAPS Jernih)	✓		✓			✓	
17	DH5.5	Membina Loji Rawatan Air (LRA) Baharu	✓		✓			✓	
18	DH5.6	Menaik Taraf LRA Gadek	✓		✓			✓	
19	DH5.7	Menaik Taraf Paip Sedia Ada	✓		✓			✓	

Nota : BOT : Build – Operate – Transfer

BLMT : Build – Lease – Maintain – Transfer

KP : Kontrak Pengurusan

BLT : Build – Lease – Transfer

PT : Pertukaran Tanah

PJ : Pajakan

BOO : Build – Operate – Own

Jadual 14: Cadangan Pelaksanaan Projek dan Program Pembangunan RTMPAG 2035 (Penggantian) Melalui Public-Private Partnership (PPP) (sambungan)

Bil	Kod	Projek / Program Pembangunan	Jenis PPP						
			BOT	BLT	BOO	BLMT	PT	KP	PJ
20	DH6.1	Perluasan Liputan Telekomunikasi Melalui JENDELA dan 5G	✓		✓			✓	
21	DH6.4	Menggalakkan Penyediaan Infrastruktur Komunikasi	✓		✓			✓	
22	DH7.1	Membangunkan Aplikasi Pintar		✓		✓			
23	DH7.2	Pemasangan Lampu LED Pintar		✓		✓			
24	DH8.1	Penyediaan PMU dan Converter Station Baharu	✓		✓				
25	DH8.2	Penyediaan Talian Rentis Baharu	✓		✓				
26	DH9.2	Kitar Semula Sisa Makanan	✓		✓				
27	DH9.3	Pengurusan Sisa Industri dan Sisa Pembinaan	✓		✓				
28	DH10.1	Cadangan Susur Keluar dan Masuk Baharu Parit Melana	✓		✓				
29	DH10.2	Cadangan Jalan Raya Baharu	✓		✓				
30	DH10.3	Cadangan Naik Taraf Jalan dan Persimpangan Sedia Ada	✓		✓				
31	DH10.8	Penyediaan Rizab Laluan Kemudahan Utiliti	✓		✓				
32	DH11.1	Perluasan Laluan dan Perkhidmatan Bas	✓		✓				✓
33	DH11.4	Penambahan Perkhidmatan Komuter Seremban - Gemas	✓		✓				✓
Projek Pemacu									
34	PP6	Kompleks Industri Perkayuan Teknologi Tinggi Kuala Sungga		✓	✓	✓			
35	PP8	Consolidated Cargo Centre Pulau Sebang	✓		✓				✓

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : BOT : Build – Operate – Transfer
 BLT : Build – Lease – Transfer
 BOO : Build – Operate – Own

BLMT : Build – Lease – Maintain – Transfer
 PT : Pertukaran Tanah

KP : Kontrak Pengurusan
 PJ : Pajakan

9.0 Agensi Pelaksana dan Penglibatan Dalam RT

Pelaksanaan projek yang lebih berkesan dapat dicapai dengan mengenalpasti dan melibatkan agensi pelaksana yang berkaitan dalam proses merancang seterusnya melaksanakan ses sebuah projek tersebut. Ianya adalah penting agar perancangan yang dibuat juga adalah selari dengan perancangan di peringkat agensi pelaksana serta berdaya laksana. Selain itu, penglibatan agensi pelaksana juga penting dalam memastikan pelaksanaan RTMPAG 2035 (Penggantian) mencapai hala tuju yang telah ditetapkan.

Jadual 15 menunjukkan senarai 31 agensi pelaksana utama yang terlibat serta peranan penglibatan mereka dalam konteks pelaksanaan cadangan RTMPAG 2035 (Penggantian). MPAG bertindak sebagai pemegang taruh utama RTMPAG 2035 (Penggantian) yang bukan sahaja berperanan sebagai agensi pelaksana malah turut berperanan penting sebagai penyelaras utama dan pemudahcara pembangunan bagi daerah ini berdasarkan perancangan yang telah dibentuk.

Jadual 15: Peranan Agensi Pelaksana Utama Projek dan Program Pembangunan RT MPAG 2035 (Penggantian)

Bil	Agensi Pelaksana Utama	Peranan dalam Pelaksanaan RTMPAG 2035 (Penggantian)
1	Majlis Perbandaran Alor Gajah	<ul style="list-style-type: none"> i. Mengawal pembangunan guna tanah dan aktiviti pembangunan. ii. Menyediakan kemudahan perniagaan seperti pasar, gerai dan medan selera serta kemudahan awam. iii. Meningkatkan imej bandar melalui penyediaan landskap dan perabot jalan yang berkarakter serta berfungsi. iv. Memastikan pembangunan jalan serta infrastruktur dan utiliti diintegrasikan dengan jabatan teknikal berkaitan. v. Menguatkusakan undang-undang / peraturan / garis panduan yang telah ditetapkan terutamanya dari aspek guna tanah dan aktiviti bangunan. vi. Memastikan setiap bandar mencapai fungsi bandar / hierarki petempatan yang telah ditetapkan.
2	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah	<ul style="list-style-type: none"> i. Pengurusan tanah untuk pembangunan.
3	Pejabat Tanah dan Galian Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> ii. Merancang dan melaksanakan projek-projek pembangunan. iii. Penguatkusaan undang-undang / peraturan berkaitan hal ehwal tanah.
4	Jabatan Pengairan dan Saliran	<ul style="list-style-type: none"> i. Memantapkan sistem saliran bagi mengatasi masalah banjir. ii. Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar, program pengurusan serta projek pembangunan infrastruktur pengairan, saliran pertanian dan jalan ladang bagi sektor pertanian. iii. Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar dan projek kawalan hakisan sungai. iv. Memberi khidmat nasihat teknikal dalam aspek pengurusan saliran. v. Menjalankan tindakan mewartakan rizab-rizab sungai bagi tujuan kawalan pembangunan berhampiran badan air.
5	Jabatan Kerja Raya	<ul style="list-style-type: none"> i. Melaksanakan projek-projek pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur seperti jalan, bangunan, pelabuhan dan jeti.
6	Agensi Pengangkutan Awam Darat	<ul style="list-style-type: none"> i. Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan pembangunan infrastruktur bagi pengangkutan awam yang komprehensif, bersepadu dan lestari. ii. Menguatkusakan semua perkara yang berkaitan dengan pengangkutan awam darat. iii. Memantau dan mengawal selia piawai prestasi pengendali melalui pelesenan.
7	Tenaga Nasional Berhad	<ul style="list-style-type: none"> i. Memperluas jajaran talian elektrik bagi memastikan liputan bekalan elektrik lebih menyeluruh. ii. Melaksanakan projek-projek pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur bekalan elektrik.
8	Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam (SWCorp)	<ul style="list-style-type: none"> i. Menjalankan sistem pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam yang lestari, bersepadu, cekap, berkesan dan kos efektif.
9	Badan Kawal Selia Air	<ul style="list-style-type: none"> i. Menyediakan perkhidmatan bekalan air yang sempurna di negeri Melaka. ii. Melaksanakan projek-projek pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur bekalan air seperti pembinaan loji dan tangki air, pemanjangan pipelines serta penggantian paip-paip lama.
10	Jabatan Pertanian Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Memberi khidmat nasihat pengembangan dan pembangunan pertanian melalui pemindahan teknologi. ii. Membimbing dan mewujudkan pengusaha pertanian yang progresif bagi meningkatkan produktiviti ladang dan pengeluaran pertanian. iii. Menjalankan program perlindungan tanaman dan perkhidmatan biosekuriti tumbuhan bagi melindungi tanaman industri dan makanan daripada ancaman perosak dan penyakit. iv. Menentukan keluaran hasil-hasil tanaman makanan yang berkualiti dan selamat serta memelihara alam sekitar.

Jadual 15: Peranan Agensi Pelaksana Utama Projek dan Program Pembangunan RT MPAG 2035 (Penggantian) (sambungan)

Bil	Agenzi Pelaksana Utama	Peranan dalam Pelaksanaan RTMPAG 2035 (Penggantian)
11	Jabatan Perikanan Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Menggalakkan pembangunan dan permodenan sektor perikanan melalui kemajuan teknologi. ii. Memberi khidmat latihan dan nasihat kepada kumpulan pengusaha, nelayan, penternak dan belia. iii. Memberi khidmat nasihat teknikal dalam perancangan dan pembangunan aktiviti penternakan perikanan juga integrasi sektor pelancongan-perikanan.
12	Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Memastikan hasil pengeluaran ternakan adalah berkualiti dan selamat melalui pemeriksaan daging, susu, telur, makanan haiwan, rumah sembelih dan loji pemprosesan hasilan haiwan. ii. Pengembangan pengeluaran ternakan dan kesihatan haiwan serta kesihatan awam veterinar. iii. Menyediakan latihan bagi industri ternakan dan haiwan peliharaan. iv. Bekerjasama dengan Jabatan Pertanian bagi melaksanakan Program Integrasi Ternakan dan Tanaman.
13	Majlis Amanah Rakyat (MARA)	<ul style="list-style-type: none"> i. Membangunkan kemudahan bagi industri halal seperti kilang yang bersesuaian mengikut jenis produk serta memenuhi Amalan Baik Pengeluaran (GMP). ii. Menyediakan platform bagi membolehkan usahawan mengeluarkan produk bermutu tinggi seperti menyediakan kemudahan pembiayaan mesin dan peralatan.
14	MOTAC	<ul style="list-style-type: none"> i. Membangunkan dan mempromosi pakej pelancongan. ii. Memastikan produk serta kemudahan sentiasa berada pada tahap yang terbaik bagi menarik kedatangan pelancong / pengunjung. iii. Membuat pelan pelaksanaan bagi projek dan program pembangunan pelancongan dan warisan yang telah dicadangkan bagi memastikan potensi-potensi yang telah dikenalpasti akan dibangunkan dengan efektif. iv. Mendapatkan sumber peruntukan bagi pelaksanaan projek-projek dan program-program yang berkaitan dengan pelancongan.
15	Tourism Melaka, JKMM	
16	Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	<ul style="list-style-type: none"> i. Melaksanakan dan menguruskan projek perumahan rakyat yang mampu milik. ii. Melaksanakan inisiatif bersesuaian bagi program pembasmian setinggan. iii. Memohon / mengusahakan peruntukan bagi pelaksanaan projek-projek perumahan berkenaan.
17	Jabatan Pendidikan Negeri Melaka	
18	Jabatan Kesihatan Negeri Melaka	
19	Jabatan Agama Islam Negeri Melaka	
20	Majlis Agama Islam Melaka (MAIM)	
21	Perbadanan Perpustakaan Negeri Melaka	
22	Jabatan Lanskap Negara	
23	Jabatan PERHILITAN Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Merangka dan menyelaras program dan aktiviti perlindungan dan pengurusan kawasan perlindungan selaras dengan Dasar Kepelbagai Biologi Kebangsaan.
24	Jabatan Alam Sekitar Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Menjalankan pengawasan dan pemantauan alam sekitar menyeluruh. ii. Membangunkan/menaiktaraf infrastruktur fizikal dan digital yang berkaitan dengan kemudahan pemantauan kualiti alam sekitar. iii. Menjalankan tindakan pewartaan / pengekalan kawasan sensitif alam sekitar. iv. Mengawal kualiti alam sekitar melalui tindakan penguatkuasaan secara berterusan.

Jadual 15: Peranan Agensi Pelaksana Utama Projek dan Program Pembangunan RT MPAG 2035 (Penggantian) (sambungan)

Bil	Agensi Pelaksana Utama	Peranan dalam Pelaksanaan RTMPAG 2035 (Penggantian)
25	Indah Water Konsortium	<ul style="list-style-type: none"> i. Merancang dan menyelaras penyediaan infrastruktur pembetungan yang cekap dan menyeluruh. ii. Memberi khidmat nasihat teknikal berhubung penyediaan infrastruktur yang berkaitan dengannya kepada pemaju harta tanah. iii. Memastikan kualiti alam sekitar terpelihara dan berada pada tahap yang baik.
26	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Perancangan dan pelaksanaan pembangunan industri, ekonomi, sosioekonomi, pelaburan, harta tanah dan pusat pertumbuhan baru serta bandar baru yang diselaraskan dengan dokumen RT. ii. Pembangunan usahawan Bumiputera.
27	Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)	<ul style="list-style-type: none"> i. Merancang, menyelidik dan membangunkan industri minyak sawit dan kelapa sawit di Malaysia. ii. Menjalankan pemindahan teknologi dan pengkomersialan hasil penyelidikan sawit secara agresif. iii. Menjalin perkongsian yang aktif dalam pembangunan teknologi dan penggunaan bersama sektor swasta dan awam. iv. Memacu usaha ke arah 100% pensijilan Sijil Minyak Sawit Mampan Malaysia kepada lebih 400,000 pekebun kecil.
28	Institusi Pengajian Tinggi (IPT)	<ul style="list-style-type: none"> i. Memberi pendedahan dan latihan berterusan kepada belia dan golongan sasar dalam usaha meningkatkan taraf hidup mereka. ii. Perkongsian teknologi dan kepakaran dengan masyarakat dalam sektor-sektor melibatkan pengembangan ekonomi. iii. Menggiatkan kerja-kerja berbentuk pemerkasaan komuniti bagi mewujudkan masyarakat yang berdikari, progresif dan bersemangat keusahawanan.
29	Unit Perancangan Ekonomi Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Merancang dan menggubal dasar serta strategi pembangunan negeri dalam sektor-sektor ekonomi yang dikenal pasti dalam RTMPAG 2035 (Penggantian). ii. Merancang dan menyelaras pelaksanaan projek-projek pembangunan di bawah peruntukan Kerajaan Negeri dan Persekutuan. iii. Memberi khidmat nasihat berhubung dengan isu-isu ekonomi. iv. Menyelaras dan memantau pelaksanaan projek-projek ekonomi negeri Melaka. v. Memastikan perancangan dan pelaksanaan program pembangunan diselaraskan secara lebih bersistematik dan efektif.
30	Kerajaan Negeri Melaka	<ul style="list-style-type: none"> i. Merancang, melaksana dan memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan dalam negeri. ii. Menyediakan kemudahan dan infrastruktur serta persekitaran yang baik untuk kesejahteraan rakyat. iii. Menggubal dasar dan polisi di peringkat negeri bagi mencapai matlamat, aspirasi dan hala tuju pembangunan negeri. iv. Mengadakan peruntukan bagi pelaksanaan projek-projek yang telah dirancang.
31	Pihak Swasta	<ul style="list-style-type: none"> i. Membangunkan tanah dengan tidak bercanggah dengan rancangan pembangunan. ii. Mematuhi dasar, polisi dan pekeliling semasa yang berkuatkuasa seperti penyediaan perumahan kos mampu milik. iii. Bersama-sama menerapkan konsep pembangunan yang mampan dan lestari untuk kesejahteraan sejagat. iv. Bekerjasama dengan sektor awam bagi merealisasikan cadangan-cadangan pembangunan yang telah dirangka. v. Memainkan peranan dalam mengawal kualiti alam sekitar dari pencemaran dan bencada dengan mematuhi syarat-syarat yang ditetapkan agensi teknikal.

Sumber: Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Bagi memudahkan perancangan dan pelaksanaan RT, berikut disediakan matriks perkaitan 74 pihak yang terlibat sebagai pelaksana utama dan 79 pihak yang terlibat sebagai pelaksana sokongan bagi kesemua projek dan program yang dicadangkan di dalam RT ini. Matriks ini diharap dapat membantu kecekapan dalam pengurusan pelaksanaan semua cadangan yang disediakan.



Bandar Alor Gajah
@ Imej oleh APUDG, 2021

Jadual 16 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek dan Program Teras 1 - Pengurusan Sumber Jaya Berdaya Tahan

Kod	Projek / Program Pembangunan	Agensi Pelaksana Utama												
		Jabatan Perikanan Melaka	Jabatan PERHILITAN Melaka	PTG Negeri Melaka	Mailis Perbandaran Alor Gajah	Pihak/Pemaju Swasta	Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	Indah Water Konsortium	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PD TAG)	Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	Pejabat Pendidikan Daerah (PPD)	Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri
SJ1.1	Pelan Tindakan Pemeliharaan Spesies Terlindung	✓	✓											
SJ1.2	Pewartaan Hutan Simpan Perlindungan Baharu			✓										
SJ2.1	Pemasangan Perangkap Sampah Pepejal (Gross Pollutant Trap - GPT)			✓	✓									
SJ2.2	Kajian Jumlah Beban Maksimum Harian (TMDL) Lembangan Sg. Melaka					✓	✓							
SJ2.3	Pengurusan Sisa Lemak dan Minyak (Fat, Oil and Grease - FOG)					✓	✓							
SJ2.4	Penstabilan Tebing Sungai di Muara Sungai									✓				
SJ2.5	Penyambungan Hartanah dan Paip Pembetung ke Loji Rawatan Kumbahan Serantau (RSTP) Bandar Alor Gajah										✓			
SJ2.6	Menaik Taraf Loji Rawatan Kumbahan										✓			
SJ2.7	Mewujudkan Loji Rawatan Kumbahan serantau (RSTP) Baharu										✓			
SJ2.8	Mewujudkan Loji Rawatan Kumbahan Berpusat dan Menggalakkan Kitar Semula Air dan Enap Cemar					✓					✓			
SJ3.1	Pelan Tindakan Bencana Bersepadu											✓		
SJ3.2	Pengurusan Kawasan Banjir Daerah Alor Gajah							✓						
SJ3.3	Mewujudkan Rancangan Tebatan Banjir (RTB)							✓						
SJ3.4	Melaksanakan Program Ramalan dan Amaran Banjir (PRAB)							✓			✓			
SJ3.5	Menaik Taraf Kemudahan Awam Sebagai Pusat Pemindahan Sementara Bencana (PPS)											✓		
SJ3.6	Membina Pusat Penempatan Serba Guna Kekal Mangsa Bencana												✓	
SJ3.7	Meningkatkan Tahap Ketahanan Infrastruktur dan Utiliti di Kawasan Berisiko Bencana							✓					✓	✓
SJ3.8	Pengurusan dan Kesiapsagaan Terhadap Empangan Durian Tunggal							✓					✓	
SJ3.9	Pemuliharaan Persisiran Pantai								✓					
SJ3.10	Menerapkan Konsep Sponge City					✓								

Kod	Agenzi Pelaksana Sokongan										
	Jabatan Perhutanan Negeri Melaka (JPNM)	Perbadanan Pembangunan Sungai dan Pantai Melaka	PLANMalaysia@Melaka	Mailis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	NGO	Komuniti Tempatan	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	Jabatan Perikanan Melaka	Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN)	NADMA	Jabatan Bomba dan Penyelamat (JBPM)
SJ1.1	✓	✓	✓	✓	✓	✓					
SJ1.2	✓		✓	✓			✓				
SJ2.1											
SJ2.2											
SJ2.3											
SJ2.4	✓	✓			✓						
SJ2.5											
SJ2.6					✓						
SJ2.7											
SJ2.8											
SJ3.1		✓	✓				✓	✓	✓		
SJ3.2			✓								
SJ3.3			✓								
SJ3.4								✓			
SJ3.5			✓		✓		✓		✓		
SJ3.6			✓		✓		✓				
SJ3.7		✓	✓		✓						
SJ3.8							✓		✓	✓	
SJ3.9										✓	
SJ3.10							✓				✓

Jadual 17 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek dan Program Teras 2 - Pembangunan Ekonomi Galakan Perkasa Komuniti

Kod	Projek / Program Pembangunan	Agensi Pelaksana Utama																		
		Jabatan Perikanan Melaka	Majlis Perbandaran Alor Gajah	HICOM	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	MIDA	Malaysia Building Society Berhad (MBSB)	MARA	Yayasan Melaka	Pihak Swasta	Institut Warisan Melaka (INSWA)	Perbadanan Muzium Melaka (PERZIM)	Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM)	MOTAC Melaka	Tourism Melaka, JKMM	Persatuan Homestay Melaka	Jabatan Belia dan Sukan	Unit Perancangan Ekonomi Negeri (UPEN) Melaka	MARDI	Syarikat Melaka Tropical Fruit Farm
EG1.1	Peningkatan Rantaian Industri Hiliran			✓	✓	✓														✓
EG1.2	Menaik Taraf Kawasan Industri Kecil Sederhana (IKS)		✓		✓															
EG1.3	Pembangunan Kluster R&D dan Pusat Data (Data Centre)	✓					✓													
EG2.1	Pembangunan Pusat Ekonomi Komuniti	✓						✓												
EG2.2	Cadangan Zon Komersial 2035	✓		✓				✓	✓	✓										
EG3.1	Membangunkan Jejak Pelancongan Warisan Bandar Alor Gajah dan Masjid Tanah	✓								✓	✓			✓	✓					
EG3.2	Mewujudkan Jejak Masjid Daerah Alor Gajah Dengan Tema <i>Islamic Tourism</i>									✓	✓			✓	✓					
EG3.3	Menaik Taraf Pengalaman Pelancongan Inap Desa (Homestay) Sedia Ada dan Mencadangkan Pendaftaran Baharu Kampung Berpotensi Sebagai Program Homestay													✓	✓	✓				
EG3.4	Membangunkan Pantai Tanjung Bidara Waterfront sebagai Nodus Pelancongan Pantai Tanjung Bidara – Pengkalan Balak		✓											✓	✓					
EG3.5	Membangunkan Pusat Sehenti Pelancongan (Tourist One Stop Centre) di Lokasi Tumpuan Pelancong		✓											✓	✓					
EG3.6	Membangunkan Jejak Pemandangan Basikal		✓											✓	✓		✓			
EG3.7	Mewujudkan Malaysia My Second Home (MM2H) di Alor Gajah													✓	✓			✓		
EG3.8	Mempelbagaikan Komponen Pelancongan Kesihatan Seperti Spa and Wellness di Kawasan Kolam Air Panas Alor Gajah			✓		✓								✓	✓					
EG3.9	Mempelbagaikan Aktiviti Agropelancongan Berinovasi di Kawasan Pertanian Alor Gajah	✓												✓	✓			✓		
EG4.1	Menaik Taraf Penginapan Dan Memperkenalkan Penginapan Alternatif													✓	✓				✓	
EG4.2	Menaik Taraf Dan Menyediakan Kemudahan Penunjuk Arah Yang Bersepadu		✓											✓	✓					
EG4.3	Mempergiatkan Promosi Dan Pemasaran Secara Digital Agar Lebih Aktif Dan Berinformatif													✓	✓					

Kod	Agenzia Pelaksana Sokongan																								
	Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	Jabatan Pengairan dan Saliran	Kementerian Komunikasi dan Multimedia	Jabatan Kerja Raya	Majlis Amanah Rakyat (MARA)	Jabatan/Perbadanan/Lembaga Kraf tangan Malaysia	MIDA	Invest Melaka	JAPERUN	KEMAS	RISDA	Perbadanan Muzium Melaka	Agensi/Pemaju Swasta	Pemilik Bangunan	Institut Warisan Melaka (INSWA)	Jawatankuasa Masjid	Tourism Malaysia	Operator Homestay	Agenzia Pelancongan	Persatuan Komuniti Tanjung Bidara	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM)	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKKM)	Persatuan Berbasikal Melaka	Pemilik Perumahan
EG1.1	✓																								
EG1.2					✓	✓	✓																		
EG1.3								✓	✓																
EG2.1						✓				✓	✓	✓	✓												
EG2.2	✓				✓									✓											
EG3.1						✓									✓		✓								
EG3.2																	✓	✓							
EG3.3	✓																	✓	✓	✓					
EG3.4		✓			✓									✓					✓						
EG3.5														✓	✓					✓					
EG3.6														✓	✓						✓	✓	✓		
EG3.7	✓													✓	✓								✓		
EG3.8														✓									✓		
EG3.9	✓																						✓		
EG4.1	✓													✓									✓		
EG4.2						✓								✓	✓								✓		
EG4.3	✓													✓									✓		

Jadual 17 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek dan Program Teras 2 - Pembangunan Ekonomi Galakan Perkasa Komuniti (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Agensi Pelaksana Utama																
		Jabatan Perikanan Melaka	Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	NGO	MOTAC Melaka	Tourism Melaka, JKMM	World Wild Fund For Nature (WWF)	Jabatan Kebajikan Masyarakat Malaysia (JKMM)	Persatuan Pemandu Pelancong Melaka	Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)	Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)	Jabatan Pertanian	Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI)	RISDA	Kerajaan Negeri Melaka	Kementerian Pendidikan Tinggi	Institusi Pengajian Tinggi (IPT)	MARDI
EG5.1	Memperkenalkan Kampung Pelancongan Mesra Penyu Bagi Menggalakkan Sinergi Pelancongan Dan Konservasi Berasaskan Komuniti	✓		✓	✓	✓												
EG5.2	Membangunkan Kapasiti Komuniti Berasaskan Pelancongan (Capacity Building) Melalui Latihan Berterusan dan Pengiktirafan Industri Pelancongan		✓	✓														
EG5.3	Menyediakan Insentif Kepada Operator Pelancongan untuk Kelangsungan Perniagaan		✓	✓			✓	✓										
EG6.1	Mengawal Dan Memodenkan Aktiviti Ternakan								✓									
EG6.2	Mengawal Industri Tanaman Komoditi Kelapa Sawit									✓								
EG7.1	Menggalakkan Pertanian Berasaskan Makanan	✓							✓		✓		✓				✓	
EG7.2	Mewujudkan Taman Kekal Pengeluaran Makanan (TKPM)									✓	✓		✓					
EG7.3	Mempertingkatkan Industri Ternakan dan Pemprosesan Kelulut									✓								
EG7.4	Mewujudkan Kluster Ternakan Lembu Dan Kerbau								✓									
EG7.5	Meningkatkan Produktiviti Industri Akuakultur Dan Aktiviti Perikanan Darat	✓																
EG8.1	Menaik Taraf KUIM Kepada Universiti Melaka (UNIMEL)												✓					
EG8.2	Menyediakan Kawasan Hab Pendidikan Taboh Naning											✓	✓					
EG8.3	Menggalakkan Penglibatan Institusi Pengajian Tinggi Serta Organisasi Bukan Kerajaan Dalam Penganjuran Kursus Dalam Kalangan Belia Lepasan Sekolah			✓												✓		

Kod	Agenzia Pelaksana Sokongan																													
	Jabatan Perhutanan Negeri Melaka	Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	NGO	Jabatan Perikanan Melaka	Jabatan Pengairan dan Saliran	RISDA	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	Institut Pengajian Tinggi (IPT)	Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	Jabatan Alam Sekitar (JAS)	FELCRA	Jabatan Pertanian	Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)	Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)	Lembaga Getah Malaysia (LGM)	Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP)	FAMA	MARDI	Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI)	Agrobank	Kementerian Pendidikan Tinggi	Kolej Universiti Islam Melaka (KUIM)	Agenzia/Pihak Swasta						
EG5.1			✓	✓			✓																							
EG5.2		✓																										✓		
EG5.3	✓	✓							✓																		✓			
EG6.1		✓						✓		✓	✓																			
EG6.2						✓				✓		✓	✓																	
EG7.1				✓													✓	✓	✓	✓	✓									
EG7.2			✓													✓						✓								
EG7.3		✓														✓						✓	✓							
EG7.4																								✓						
EG7.5							✓																							
EG8.1																											✓	✓		
EG8.2		✓																												
EG8.3		✓																												

Jadual 18 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek dan Program Teras 3 - Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera

Kod	Projek / Program Pembangunan	Agensi Pelaksana Utama																			
		PTG Negeri Melaka	Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	Pihak/Pemaju Swasta	Jabatan Kerja Raya	Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM)	Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDAG)	Jabatan Kesihatan Negeri	Majlis Agama Islam Melaka (MAIM)	Jabatan Pendidikan Negeri (UPN) Melaka	Pejabat Pendidikan Daerah (PPD) Alor Gajah	Perbadanan Perustakaan Negeri Melaka	Polis Di Raja Malaysia (PDRM)	Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia	Pejabat Agama Islam daerah (PAID)	Jabatan Landskap Negara (JLN)	Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	Jabatan Pengairan dan Saliran	Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	Persatuan Nelayan
DH1.1	Membangunkan Kawasan Perumahan Dalam Persekitaran Berdaya Huni		✓				✓														
DH1.2	Membangunkan Perumahan Mampu Milik dan Mampu Biaya		✓				✓														
DH1.3	Menyediakan Rumah Transit		✓				✓														
DH1.4	Menerapkan Ciri-ciri Mampan dan Inklusif Dalam Pembangunan Perumahan		✓				✓														
DH1.5	Membangunkan Petempatan Desa Secara Isi Penuh (In-Fill)		✓				✓														
DH1.6	Mewartakan dan Menaik Taraf Perkampungan Orang Asli	✓						✓													
DH2.1	Cadangan Kemudahan Masyarakat Baharu			✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
DH2.2	Cadangan Naik Taraf Kemudahan Masyarakat Sedia Ada	✓		✓	✓	✓								✓	✓	✓	✓				
DH3.1	Menaik Taraf Taman Dan Hutan Rekreasi Sedia Ada Serta Pengekalan Pantai Rekreasi	✓																✓			
DH3.2	Menyediakan Kemudahan Rekreasi dan Kawasan Lapang Peringkat Kejiranan Dalam Jarak 5-10 minit	✓						✓										✓			
DH3.3	Inventori dan Penandaan Nama bagi Pokok di Taman Awam, Kawasan Rekreasi dan Tanah Lapang	✓																✓			
DH3.4	Meningkatkan Jumlah Serapan Karbon	✓																✓			
DH4.1	Cadangan Pintu Masuk Laluan Utama Daerah, Bandar-bandar Sempadan dan Kampung	✓																			
DH4.2	Naik Taraf Nodus Bandar	✓																			
DH4.3	Pemeliharaan dan Pemuliharaan Deretan Rumah Kedai Tradisional dan Kaki Lima	✓																			
DH4.4	Rejuvenasi Persisir Sungai @ Lubok China	✓																✓			
DH4.5	Pusat Makanan Laut Kuala Sungai Baru Stop-Over	✓																	✓		
DH4.6	Melengkapkan Jaringan Laluan Pejalan Kaki Pusat Bandar	✓																		✓	
DH5.1	Mewujudkan Kolam Dwi-Fungsi																✓	✓			
DH5.2	Pemindahan Air Mentah Dari Sg. Rembau ke Empangan Durian Tunggal																	✓			
DH5.3	Pelaksanaan Projek Takungan Air Pinggiran Sungai (TAPS Jernih)																✓				
DH5.4	Kajian Meningkatkan Bekalan Air																✓				
DH5.5	Membina Loji Rawatan Air (LRA) Baharu																		✓		

Kod	Agenzia Pelaksana Sokongan																	
	Jabatan Perhubungan Negeri Melaka	Majlis Perbandaran Alor Gajah	NGO	Komuniti Tempatan	Jabatan Bomba dan Penyelamat Daerah Alor Gajah	Jabatan Kerja Raya	Pemaju Swasta	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	PLANMalaysia@Melaka	Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)	Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB)	Pejabat Kesihatan Daerah	Pejabat Agama Islam Daerah Alor Gajah	Polis Diraja Malaysia Daerah (PDRM) Alor Gajah	Kementerian Belia dan Sukan Malaysia (KBS)	Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	Pengusaha Chalet	Kerajaan Negeri Melaka
DH1.1		✓																
DH1.2		✓						✓	✓									
DH1.3		✓						✓	✓									
DH1.4		✓							✓									
DH1.5		✓						✓	✓									
DH1.6									✓	✓								
DH2.1		✓					✓			✓	✓							
DH2.2	✓				✓	✓						✓						
DH3.1	✓																	
DH3.2							✓					✓						
DH3.3			✓	✓														
DH3.4			✓	✓			✓											
DH4.1																		
DH4.2																		
DH4.3																		
DH4.4							✓											
DH4.5												✓						
DH4.6																		
DH5.1											✓							
DH5.2												✓			✓			
DH5.3												✓						
DH5.4												✓						
DH5.5												✓						

Jadual 18 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek dan Program Teras 3 - Persekutuan Berdaya Huni Komuniti Sejahtera (sambungan)

Kod	Projek / Program Pembangunan	Agensi Pelaksana Utama																				
		Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	Jabatan Pengairan dan Saliran	Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	Sustainable Energy Development Authority (SEDA)	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	Melaka ICT Holdings (MICH)	Pembekal Telekomunikasi	Bahagian Teknologi Maklumat dan Komunikasi (BTMK)	Pihak Swasta	Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Avaram (SWCorp)	Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	Tenaga Nasional Berhad (TNB)	Jabatan Alam Sekitar (JAS)	SIRIM Berhad	Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)	Kementerian Kerja Raya (KKR)	Syarikat Air Melaka Berhad (SAM)	Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB)	Bahagian Korridor Infrastruktur Dan Impak Sosial (BK)	Agenzi Pengangkutan Awam Darat (APAD)	Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT)
DH5.6	Menaik Taraf LRA Gadek															✓	✓					
DH5.7	Menaik Taraf Paip Sedia Ada															✓						
DH5.8	Penggunaan Alat Penjimatan Air								✓							✓						
DH5.9	Perluasan Pemasangan Sistem Penuaian Air Hujan	✓																				
DH6.1	Perluasan Liputan Telekomunikasi Melalui JENDELA dan 5G						✓	✓														
DH6.2	Meningkatkan Penyediaan Pusat Internet Baharu								✓				✓									
DH6.3	Menambah Penyediaan WIFI Percuma	✓																				
DH6.4	Menggalakkan penyediaan Infrastruktur Komunikasi							✓				✓										
DH7.1	Membangunkan Aplikasi Pintar		✓								✓	✓										
DH7.2	Pemasangan Lampu LED Pintar	✓														✓						
DH8.1	Penyediaan PMU dan Converter Station Baharu															✓						
DH8.2	Penyediaan Talian Rentis Baharu															✓						
DH8.3	Pemasangan Solar Photovoltaic (PV)	✓		✓												✓						
DH9.1	Penyediaan Pusat Kitar Semula dan Upcycle										✓					✓						
DH9.2	Kitar Semula Sisa Makanan	✓									✓						✓					
DH9.3	Pengurusan Sisa Industri dan Sisa Pembinaan	✓									✓											
DH10.1	Cadangan Susur Keluar dan Masuk Baharu Parit Melana						✓										✓					
DH10.2	Cadangan Jalan Raya Baharu						✓										✓	✓				
DH10.3	Cadangan Naik Taraf Jalan Dan Persimpangan Sedia Ada						✓															
DH10.4	Cadangan Naik Taraf Perabot Jalan						✓															
DH10.5	Naik Taraf Sistem Tempat Letak Kenderaan (TLK) Sedia Ada	✓																				
DH10.6	Kemudahan Mengelcas Kenderaan Elektrik	✓																				
DH10.7	Sistem Kawalan Lampu Isyarat Pintar	✓														✓						
DH10.8	Penyediaan Rizab Laluan Kemudahan Utiliti																	✓				
DH11.1	Perluasan Laluan dan Perkhidmatan Bas																		✓			
DH11.2	Penggunaan Aplikasi Pintar Perkhidmatan Bas																	✓	✓	✓	✓	
DH11.3	Naik Taraf Infrastruktur dan Kemudahan Pengangkutan Awam																	✓				
DH11.4	Penambahan Perkhidmatan Komuter Seremban - Gemas																					✓

Kod	Agenzi Pelaksana Sokongan																		
	Majlis Perbandaran Alor Gajah	Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	Pihak Swasta	Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	Pembekal Telekomunikasi	Bahagian Korridor Infrastruktur Dan Impak Sosial (BKIS)	Kementerian Kerja Raya (KKR)	Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	Tenaga Nasional Berhad (TNB)	Indah Water Konsortium (IWK)	Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp)	Gas Malaysia Berhad	PETRONAS	Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT)	Kereta api Tanah Melayu Berhad (KTMB)	Pengusaha Bas	Agenzi Pengangkutan Awam Darat (APAD)
DH5.6								✓											
DH5.7																			
DH5.8	✓																		
DH5.9																			
DH6.1			✓																
DH6.2				✓															
DH6.3					✓														
DH6.4						✓													
DH7.1	✓																		
DH7.2			✓																
DH8.1				✓															
DH8.2					✓														
DH8.3			✓																
DH9.1	✓																		
DH9.2				✓															
DH9.3					✓														
DH10.1		✓			✓														
DH10.2	✓	✓																	
DH10.3						✓													
DH10.4	✓																		
DH10.5				✓															
DH10.6					✓														
DH10.7		✓	✓																
DH10.8						✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
DH11.1	✓														✓	✓	✓		
DH11.2	✓															✓			
DH11.3	✓																		
DH11.4															✓			✓	

Jadual 19 : Matriks Agensi Pelaksana Utama dan Sokongan Projek Pemacu



Bandar Masjid Tanah, Alor Gajah
@ Imej oleh APUDG, 2021

Jadual 20 : Rumusan Senarai Agensi Pelaksana Utama Mengikut Jumlah Projek dan Program

Agensi Utama	Teras 1	Teras 2	Teras 3	Projek Pemacu	Jumlah Projek/Program	Agensi Utama	Teras 1	Teras 2	Teras 3	Projek Pemacu	Jumlah Projek/Program
Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	3	11	20	6	40	Invest Melaka		1		1	2
Jabatan Perikanan Melaka	1	3		1	5	NGO		1			1
Jabatan PERHILITAN Melaka	1			2	3	World Wild Fund For Nature (WWF)		1			1
PTG Negeri Melaka	1				1	Jabatan Kebajikan Masyarakat Malaysia (JKMM)		1			1
Pihak/Pemaju Swasta	3	1	7	1	12	Persatuan Pemandu Pelancong Melaka		1			1
Bahagian Bekalan Air (BBA, KASA)	1		3		4	Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)		3			3
Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka	3				3	Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)		1			1
Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	5		3	1	9	Jabatan Pertanian		3		1	4
Indah Water Konsortium (IWK)	4				4	Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI)		1			1
Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	1		3		4	RISDA		1			1
Kementerian Alam Sekitar dan Air (KASA)	1			1	2	Kerajaan Negeri Melaka		2			2
Pejabat Pendidikan Daerah (PPD)	1				1	Kementerian Pendidikan Tinggi		1			1
Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	1		5		6	Institusi Pengajian Tinggi (IPT)		1			1
Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)	2		4		6	PTG Negeri Melaka			1		1
Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	1		2		3	Jabatan Kesihatan Negeri			1		1
HICOM		1			1	Majlis Agama Islam Melaka (MAIM)			1		1
Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)		4	1	1	6	Jabatan Pendidikan Negeri (UPN) Melaka			1		1
MIDA		1		1	2	Pejabat Pendidikan Daerah (PPD) Alor Gajah			1		1
Malaysia Building Society Berhad (MBSB)		1			1	Perbadanan Perpustakaan Negeri Melaka			1		1
MARA		2			2	Polis Di Raja Malaysia (PDRM)			1		1
Yayasan Melaka		1		1	2	Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia			1		1
Institut Warisan Melaka (INSWA)		1		1	2	Pejabat Agama Islam daerah (PAID)			1		1
Perbadanan Muzium Melaka (PERZIM)		2			2	Jabatan Landskap Negara (JLN)			5		5
Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM)		1	1		2	Persatuan Nelayan			1		1
MOTAC Melaka		15		3	18	Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB)			2		2
Tourism Melaka, JKMM		15			15	Sustainable Energy Development Authority (SEDA)			1		1
Persatuan Homestay Melaka		1			1	Melaka ICT Holdings (MICTH)			2		2
Jabatan Belia dan Sukan		1			1	Pembekal Telekomunikasi			1		1
Unit Perancangan Ekonomi Negeri (UPEN) Melaka		1			1	Bahagian Teknologi Maklumat dan Komunikasi (BTMK)			1		1
MARDI		2		1	3	Pemilik Premis			1		1
Syarikat Melaka Tropical Fruit Farm		1			1	Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp)			4		4
Agenси Pengangkutan Awam Darat (APAD)			3		3	Tenaga Nasional Berhad (TNB)			4		4
Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT)			1		1	Jabatan Alam Sekitar (JAS)			1		1
Pengusaha Bas			1		1	SIRIM Berhad			1		1
Kereta api Tanah melayu Berhad (KTMB)			1		1	Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)			2		2
Jabatan Mineral dan Geosains (JMG) Melaka dan Negeri Sembilan				1	1	Kementerian Kerja Raya (KKR)			1		1
Jabatan Perhutanan Negeri Melaka				2	2	Bahagian Koridor Infrastruktur Dan Impak Sosial (BKSI)			1		1

Jadual 21 : Rumusan Senarai Agensi Pelaksana Sokongan Mengikut Jumlah Projek dan Program

Agensi Sokongan	Teras 1	Teras 2	Teras 3	Projek Pemacu	Jumlah
Jabatan Perikanan Melaka	2	3		1	6
Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG)	9	12	14	4	39
Pihak/Pemaju Swasta		11	11	1	23
Badan Kawal Selia Air (BKSA) Melaka		2	5		7
Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)	2	1		2	5
Indah Water Konsortium (IWK)			1		1
Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah (PDTAG)	4	6	7	1	18
Jabatan Kerja Raya (JKR) Negeri	1	2	3		6
Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB)			1		1
Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)	1		1		2
Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)		1		1	2
MIDA		1		1	2
MARA		2		1	3
Institut Warisan Melaka (INSWA)		1			1
Perbadanan Muzium Melaka (PERZIM)		1			1
Jabatan Agama Islam Melaka (JAIM)		1			1
MOTAC Melaka				3	3
Tourism Melaka, JKMM		1			1
Kementerian Belia dan Sukan Malaysia (KBS)			1		1
MARDI		2			2
Invest Melaka		1		1	2
NGO	1	1	2	1	5
Jabatan Perkhidmatan Veterinar (JPV)		2			2
Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)		1			1
Jabatan Pertanian		1			1
Kementerian Pertanian dan Industri Makanan Malaysia (MAFI)		1			1
RISDA		2			2
Kerajaan Negeri Melaka			1		1
Kementerian Pendidikan Tinggi		1			1
Institusi Pengajian Tinggi (IPT)		1			1
Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia (JBPM)	2		1		3
Jabatan Lanskap Negara (JLN)	1			2	3
Gas Malaysia Berhad			1		1
Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal Dan Pembersihan Awam (SWCorp)			1		1
Tenaga Nasional Berhad (TNB)			1		1
Jabatan Alam Sekitar (JAS)		1			1
Kementerian Kerja Raya (KKR)			4		4
Bahagian Koridor Infrastruktur Dan Impak Sosial (BKI)			1		1
Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD)			1		1

Agensi Sokongan	Teras 1	Teras 2	Teras 3	Projek Pemacu	Jumlah
Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT)				2	3
Pengusaha Bas				1	1
Kereta api Tanah Melayu Berhad (KTMB)				2	3
Jabatan Perhutanan Negeri Melaka (JPNM)	2	1,	2		5
Perbadanan Pembangunan Sungai dan Pantai Melaka	2				2
PLANMalaysia@Melaka	4		5		9
Komuniti Tempatan	1		2	1	4
Suruhanjaya Perkhidmatan Air Negara (SPAN)	1				1
NADMA	3				3
Angkatan Pertahanan Awam Malaysia	1				1
Polis Diraja Malaysia Daerah (IPD) Alor Gajah	1		1		2
Kolej Komuniti		1		1	2
Pembekal Telekomunikasi			3		3
Pemilik Premis		1	3		4
Pusat Pengajian Tinggi				1	1
Badan Korporat				1	1
Suruhanjaya Koperasi Malaysia (Melaka)				1	1
PETRONAS			1		1
Jabatan/Perbadanan/Lembaga Kraf tangan Malaysia		3		1	4
JAPERUN		1			1
KEMAS		1			1
Jawatankuasa Masjid		1			1
Operator Homestay		1			1
Agenzia Pelancongan		1			1
Persatuan Komuniti Tanjung Bidara		1			1
Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)		2		1	3
Persatuan Berbasikal Melaka		1			1
Pemilik Perumahan		1			1
FELCRA		1			1
Lembaga Getah Malaysia (LGM)		1			1
Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP)		1			1
FAMA		1			1
Agrobank		1			1
Universiti Melaka (UNIMEL)		1			1
Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)				1	1
Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB)				1	1
Pejabat Kesihatan Daerah				1	1
Pejabat Agama Islam Daerah Alor Gajah				1	1
Pengusaha Chalet				1	1
Jabatan Kerja Raya (JKR) Daerah Alor Gajah			2		2

10.0 Anggaran Pendapatan MPAG Hasil Dari Cukai Taksiran

Hasil cukai merupakan sebahagian daripada hasil tahunan kepada PBT iaitu cukai yang dikenakan ke atas pegangan harta dalam kawasan pentadbiran PBT. Kategori pegangan harta meliputi kediaman, komersial, perindustrian, pertanian dan tanah kosong. Melalui penambahan keluasan zon guna tanah dalam RTMPAG 2035 (Penggantian) bagi kawasan perumahan, komersial dan perindustrian, jumlah pegangan harta dan cukai taksiran dijangka turut meningkat. Jadual 22 menunjukkan anggaran keluasan kawasan dibina berdasarkan kepada keluasan zon guna tanah RTMPAG 2035 (Penggantian).

Jadual 22 : Anggaran Keluasan Kawasan Dibina (Kaki Persegi)

Kategori Pegangan	Jumlah Keluasan Cadangan Zon Guna Tanah 2035 (Hektar)*	Anggaran Keluasan Kawasan Dibina : 50% Daripada Jumlah Keluasan Cadangan Zon Guna Tanah 2035**		Keluasan Kawasan Dibina (Kaki Persegi) : anggaran kenaikan 2% setiap tahun			
		Hektar	Kaki Persegi	Fasa 1 2022-2026 (10%)	Fasa 2 2027-2030 (8%)	Fasa 3 2031-2035 (10%)	Jumlah (28%)
Perumahan	1,991	996	107,163,774	10,716,377	8,573,102	10,716,377	30,005,857
Komersial	358	175	38,603,651***	3,860,365	3,088,292	3,860,365	10,89,022
Perindustrian	1,255	628	67,578,455	6,757,588	5,406,276	6,757,588	18,921,967
Jumlah Keseluruhan	3,605	1,803	213,345,880	21,334,588	17,067,670	21,334,588	59,736,846

Sumber : Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : * Keluasan dikira berdasarkan perbezaan zon guna tanah 2035 berbanding guna tanah semasa tahun 2020.

** Kiraan 50% diambil setelah mengambil kira keluasan kawasan untuk pembangunan jalan, infrastruktur dan kawasan lapang.

*** Bagi komersial, jumlah keluasan kaki persegi dianggarkan bagi kedai 2 tingkat.

Jadual 23 hingga Jadual 25 menunjukkan anggaran jumlah cukai taksiran yang akan diperoleh berdasarkan anggaran keluasan kawasan dibina. Kutipan cukai taksiran tertinggi yang dijangka akan diperoleh adalah daripada perindustrian

Jadual 23: Anggaran Tambahan Cukai Taksiran Yang Akan Diperoleh Fasa 1 (Tahun 2022 - 2026) - 10%

Kategori Pegangan	Keluasan Kawasan Dibina (Kaki Persegi) (a)	Nilai Sewa (RM)		Kadar Cukai Taksiran (%) (c)**	Anggaran Cukai Taksiran (RM) [(a) × (b)] × (c)
		Purata 1 unit*	Per Kaki Persegi (b)		
Perumahan***	10,716,377	550	0.55	0.21	1,237,741.59
Komersial****	3,860,365	1,600	1.14	0.45	1,980,367.29
Perindustrian*****	6,757,588	3,000	1.88	0.40	5,081,899.83
Jumlah Keseluruhan					8,300,008.71

Sumber : Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : * Diolah berdasarkan Laporan Pasaran Hartanah Negeri Melaka 2021

** Diolah berdasarkan kadar % yang diguna pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah.

*** Bagi perumahan, anggaran dibuat bagi rumah jenis teres dengan keluasan 1,000 kaki persegi bagi setiap unit.

**** Bagi komersial, anggaran dibuat bagi kedai 2 tingkat dengan keluasan 1,400 kaki persegi bagi setiap unit.

***** Bagi perindustrian, anggaran dibuat bangunan industri bagi 1 tingkat dengan keluasan 1,600 kaki persegi bagi setiap unit.

Jadual 24: Anggaran Tambahan Cukai Taksiran Yang Akan Diperoleh Fasa 2 (Tahun 2027 - 2030) – 8%

Kategori Pegangan	Keluasan Kawasan Dibina (Kaki Persegi) (a)	Nilai Sewa (RM)		Kadar Cukai Taksiran (%) (c)**	Anggaran Cukai Taksiran (RM) [(a) × (b)] × (c)
		Purata 1 unit*	Per Kaki Persegi (b)		
Perumahan***	8,573,102	550	0.55	0.21	990,193.27
Komersial****	3,088,292	1,600	1.14	0.45	1,584,293.84
Perindustrian*****	5,406,276	3,000	1.88	0.40	4,065,519.86
Jumlah Keseluruhan					6,640,006.97

Sumber : Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : * Diolah berdasarkan Laporan Pasaran Hartanah Negeri Melaka 2021

** Diolah berdasarkan kadar % yang diguna pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah.

*** Bagi perumahan, anggaran dibuat bagi rumah jenis teres dengan keluasan 1,000 kaki persegi bagi setiap unit.

**** Bagi komersial, anggaran dibuat bagi kedai 2 tingkat dengan keluasan 1,400 kaki persegi bagi setiap unit.

***** Bagi perindustrian, anggaran dibuat bangunan industri bagi 1 tingkat dengan keluasan 1,600 kaki persegi bagi setiap unit.

Jadual 25: Anggaran Tambahan Cukai Taksiran Yang Akan Diperoleh Fasa 3 (Tahun 2031 - 2035) – 10%

Kategori Pegangan	Keluasan Kawasan Dibina (Kaki Persegi) (a)	Nilai Sewa (RM)		Kadar Cukai Taksiran (%) (c)**	Anggaran Cukai Taksiran (RM) [(a) × (b)] × (c)
		Purata 1 unit*	Per Kaki Persegi (b)		
Perumahan***	10,716,377	550	0.55	0.21	1,237,741.59
Komersial****	3,860,365	1,600	1.14	0.45	1,980,367.29
Perindustrian*****	6,757,588	3,000	1.88	0.40	5,081,899.83
Jumlah Keseluruhan					8,300,008.71

Sumber : Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : * Diolah berdasarkan Laporan Pasaran Hartanah Negeri Melaka 2021

** Diolah berdasarkan kadar % yang diguna pakai di Majlis Perbandaran Alor Gajah.

*** Bagi perumahan, anggaran dibuat bagi rumah jenis teres dengan keluasan 1,000 kaki persegi bagi setiap unit.

**** Bagi komersial, anggaran dibuat bagi kedai 2 tingkat dengan keluasan 1,400 kaki persegi bagi setiap unit.

***** Bagi perindustrian, anggaran dibuat bangunan industri bagi 1 tingkat dengan keluasan 1,600 kaki persegi bagi setiap unit.

Berdasarkan Jadual 23 sehingga Jadual 25, anggaran jumlah tambahan kutipan cukai taksiran MPAG sehingga tahun 2035 adalah seperti Jadual 26 (dengan anggaran kenaikan 2% pembangunan setiap tahun) bermula tahun 2022 sehingga tahun 2035. Jumlah anggaran pertambahan kutipan cukai taksiran MPAG pada tahun 2035 adalah **RM23,240,024.04** berbanding tahun 2020.

Jadual 26: Anggaran Jumlah Tambahan Cukai Taksiran Majlis Perbandaran Alor Gajah

Tahun	Anggaran Tambahan Kutipan Cukai Taksiran (RM)	Jumlah Kutipan Cukai Taksiran (RM)
2020*	-	20,188,729.97
2026	+ 8,300,008.71	28,488,738.68
2030	+ 6,640,006.97	35,128,745.65
2035	+ 8,300,008.71	43,428,754.36

Sumber : Kajian Rancangan Tempatan Majlis Perbandaran Alor Gajah 2035 (Penggantian).

Nota : * Sumber dari Laporan Tahunan 2021, MPAG



DRAF RANCANGAN TEMPATAN MAJLIS PERBANDARAN ALOR GAJAH 2035 (PENGGANTIAN)

